

УДК 658.512.6

Организация производства машиностроительного предприятия в условиях работы с государственными заказчиками

Третьякова Виктория Александровна^(*) tva@bmstu.ru

МГТУ им. Н.Э. Баумана, Москва, Россия

Аннотация. Действующее законодательство определяет порядок выбора поставщиков продукции для обеспечения государственных нужд. Причем, существующий механизм не учитывает возможности и особенности работы производственных предприятий-поставщиков. Таким образом возникает необходимость создания методологии планирования и управления производственной системой машиностроительного предприятия, являющегося поставщиком продукции по государственным заказам, которая позволит учитывать все особенность конкурсных процедур.

Ключевые слова: организация производства, планирование производства, государственные закупки, машиностроительное предприятие, управление производственной системой

Введение. В рамках действующего законодательства все государственные учреждения, а также компании со значительной долей участия государства могут выбирать поставщиков для удовлетворения своих нужд только через процедуры конкурентных закупок. Существующий механизм взаимодействия в рамках госзаказов направлен на удовлетворение интересов заказчиков, при этом не учитываются интересы и возможности производственных предприятий [1].

Материалы и методы; результаты. Современные машиностроительные предприятия характеризуются материалоемкими, трудоемкими и инвестиционоемкими процессами, которые требуют наличия высококвалифицированных кадров, значительного объема основных средств и содержания развитой инфраструктуры, что очень сложно обеспечить в условиях непрерывно изменяющейся конкурентной среды. Для устойчивого развития и функционирования они должны иметь возможность планировать свою производственную деятельность исходя из загруженности производственных мощностей минимум на пять лет, что совершенно нереально при конкурентной системе заказов.

Таким образом, предприятию необходимо организовывать свое производство в заданных условиях, т. е. разработать методологию планирования и управления производственной системой, позволяющую учитывать все особенности работы машиностроительного предприятия в условиях государственных заказов [2].

Данная методология должна базироваться на комплексном и системном подходе к организации производства и управлению всей производственной системой предприятия. К основным ключевым аспектам такой методологии должны быть отнесены: глубокий анализ рынка госзаказов, разработка си-

системы прогнозирования госзаказов, разработка гибкого подхода к организации производства с учетом существующих особенностей выбора поставщиков [3].

Управление такой сложной системой планирования и организации производства невозможно без помощи правильно подобранных инструментов, учитывающих взаимосвязи выполняемых процедур и операций на уровне бизнес-процессов [4, 5].

Заключение. Создание конкурентоспособного предприятия зависит от эффективности выбранной методологии управления планированием. Система планирования и организации производства должна иметь возможность адаптироваться под поведение государственных заказчиков и обеспечивать соблюдение сроков и объемов производства и поставок продукции заданного качества при минимальном уровне незавершенного производства и затрат.

Список источников

- [1] Жемкова А.М. *Анализ эффективности процедур государственных закупок на основе теоретико-игровых моделей*. 2020, 51 с. <http://dx.doi.org/10.2139/ssrn>
- [2] Третьякова В.А., Горлачева Е.Н. Разработка гибкой системы планирования производственной программы в условиях работы с госзакупками. *Вестник Магнитогорского государственного технического университета им. Г.И. Носова*, 2024, т. 22, № 3, с. 160–169. <https://doi.org/10.18503/1995-2732-2024-22-1-122-131>
- [3] Третьякова В.А., Горлачева Е.Н. Разработка методического подхода к оценке вероятности выигрыша конкурса с целью планирования загрузки производственных мощностей. *Вестник Магнитогорского государственного технического университета им. Г.И. Носова*, 2024, т. 22, № 1, с. 122–131. <https://doi.org/10.18503/1995-2732-2024-22-1-122-131>
- [4] Бром А.Е., Третьякова В.А. Управление планированием на производственном предприятии на уровне бизнес-процессов. *Татищевские чтения. Проблемы науки и практики. Матер. XIX Междунар. науч.-практ. конф.: сб. тр.* Тольятти, ВУиТ, 2023, с. 147–150.
- [5] Бром А.Е., Третьякова В.А. Разработка средств стратегического планирования предприятием на уровне бизнес-процессов. *Компетентность*, 2023, № 8, с. 38–43.