

УДК 658.5

Развитие кадрового потенциала ракетно-космической отрасли на основе формирования системных компетенций персонала

Яценко Виктория Викторовна^(*)

yatsenkovv@bmstu.ru

МГТУ им. Н.Э. Баумана, Москва, Россия

Аннотация. Показана роль инженерных кадров с междисциплинарными знаниями, кроссфункциональными умениями и навыками в условиях повышения сложности и высокотехнологичности космической продукции; доказана значимость формирования системных компетенций персонала и развития кадрового потенциала в соответствии со стратегическими целями высокотехнологичных предприятий ракетно-космической отрасли; приведен перечень ключевых профессиональных, надпрофессиональных и личностно-поведенческих компетенций персонала; сформулирован вывод о том, что развитие системных компетенций определяет кадровый потенциал космической отрасли.

Ключевые слова: ракетно-космическая отрасль, ракетно-космическая техника, кадровый потенциал, компетенции, системные компетенции

Введение. Проблема формирования стратегически значимых компетенций персонала и развития кадрового потенциала остается приоритетной для высокотехнологичных предприятий ракетно-космической отрасли [1]. Отрасль нуждается в специалистах, которые способны проводить исследования прорывного характера, применять новые технологии, систематизировать большие массивы информации, работать в условиях неопределенности и многозадачности.

Возрастающая сложность проектируемых объектов ракетно-космической техники объясняет высокую скорость развития и трансформации компетенций персонала. Акцент на многопрофильных и кроссфункциональных умениях и навыках позволяет решать широкий спектр инновационных задач на стыке отдельных направлений и сфер деятельности, что способствует укреплению кадрового потенциала [1,2].

Материалы и методы; результаты. Методы индукции и дедукции, системный подход и фундаментальные положения концепции компетенций персонала составили теоретическую основу исследования.

Создаваемые в настоящее время системы (ракеты, спутники) характеризуются высоким уровнем сложности, которая в будущих проектах будет возрастать из-за необходимости учета новых требований, встраивания современного программного обеспечения. Кроме технико-технологических компетенций инженер должен разбираться в тенденциях изменения рынков, бизнес-моделей, оценки рисков, определения стратегии развития. Взаимодействие в условиях ограниченности по времени и ресурсам, с одной стороны, и отсутствия стабильности и структурированности, с другой, требует формирования широкого спектра организационно-управленческих и технико-технологических компе-

тенций [3,4]. Это объясняет востребованность специалистов с междисциплинарными знаниями, многопрофильными навыками.

Сегодня от инженера ожидают не только высокого уровня профессиональных умений и навыков. Расширяются требования по набору надпрофессиональных компетенций: критическое, проектное и системное мышление, гибкость, инициативность, креативность, стратегическое видение, умение находить комплексные решения. Все больше фокус смещается в сторону личностно-поведенческих компетенций: работа в команде, учет социокультурного контекста, коммуникативные навыки, лидерство и воздействие на окружающих, принятие нестандартных решений, координация сотрудничества.

Заключение. В процессе формирования компетенций инженера необходимо учитывать системный подход [3,5]. Системные компетенции, как комплекс междисциплинарных, межотраслевых, многопрофильных знаний и умений, позволят реализовать самые амбициозные стратегические задачи. Системные компетенции могут использоваться по модульному принципу — выбираются те, которые актуальны для конкретного проекта или функциональной области. Развитие и наращивание системных компетенций персонала определяет кадровый потенциал космической отрасли.

Список источников

- [1] Яценко В.В. *Формирование и развитие компетенций высокотехнологичных организаций*. Москва, Изд-во МГТУ им. Н.Э. Баумана, 2020, 146 с.
- [2] Яценко В.В., Яценко Р.Д. Потенциал компетенций высокотехнологичных предприятий ракетно-космической отрасли. *XLVII Академические чтения по космонавтике. Сборник тезисов, посвященные памяти академика С.П. Королёва и других выдающихся отечественных ученых — пионеров освоения космического пространства: сб. тез.* Москва, Изд-во МГТУ им. Н.Э. Баумана, 2023, т. 3, с. 489–492.
- [3] Фалько С.Г., Яценко В.В. Компетенции системного инженера. *Дружковский вестник*, 2019, № 5 (31), с. 75–78. <http://dx.doi.org/10.17213/2312-6469-2019-4-75-78>
- [4] Фалько С.Г., Зимин В.Н. Подготовка специалистов в области системного проектирования для ракетно-космической промышленности. *Инновации в менеджменте*, 2017, № 2 (12), с. 2–7.
- [5] Калугин В.Т., Луценко А.Ю., Романова-Большакова И.К. Особенности подготовки специалистов и магистров по направлению ракетно-космической техники в условиях возрастающих потребностей формирования интегрированных компетенций. *Alma Mater (Вестник высшей школы)*, 2023, № 6, с. 50–55.