

УДК 658.5

## Многоуровневая реорганизация производственных систем ракетно-космической отрасли

Яценко Роман Дмитриевич<sup>(\*)</sup>

yatsenko@bmstu.ru

МГТУ им. Н.Э. Баумана, Москва, Россия

**Аннотация.** *Определена взаимосвязь инновационной индустриальной модели и производственной системы ракетно-космической отрасли; выявлены ключевые характеристики производственной системы; дано обоснование разработки новых подходов и инструментов поддержки принятия организационно-управленческих решений в условиях многоуровневой реорганизации производственных систем; показаны первоочередные задачи производственной системы отрасли, производственной системы интегрированных структур и производственной системы отдельного предприятия в условиях реорганизации.*

**Ключевые слова:** *отраслевой организационно-экономический механизм, производственная система, ракетно-космическая отрасль, реорганизация, технологическое лидерство и независимость*

**Введение.** Генеральное направление развития ракетно-космической отрасли (РКО) заключается в формировании новой индустриальной модели, что неразрывно связано с реорганизацией производственной системы, перестройкой системы управления производством, трансформацией бизнес-процессов, реализацией технологий системного проектирования, наращиванием производственно-технологического потенциала, пересмотром способов интеграции производителей высокотехнологичной продукции [1–3].

Для реализации задач по реорганизации производственной системы целесообразно пересмотреть и совершенствовать подходы и инструменты поддержки принятия управленческих решений по ускорению технологического развития с учетом специфики производственной системы конкретного предприятия, интегрированных структур и отрасли в целом.

**Материалы и методы; результаты.** Теоретическую основу исследования составили общие методы научного познания, системный подход и фундаментальные положения организации производства.

Производственная система предприятия как комплекс взаимосвязанных функциональных подсистем — технологической, организационной, производственно-технической, управленческой, информационной, нормативно-методической — отличается неопределенностью в условиях динамично развивающейся внешней среды.

Реализация стратегии и повышение инновационной активности предприятия требует преодоления инерционности внутренних процессов с целью трансформации базовых элементов производственной системы, с одной стороны, развития ключевых компетенций персонала и компетенций организации, с другой [3, 4].

Реструктуризация производственной системы на уровне интегрированных структур осуществляется с учетом изменения способов координации интеграционно-организационного взаимодействия участников процесса проектирования и производства сложных изделий ракетно-космической техники [5]. При этом значимыми и приоритетными становятся вопросы оценки научно-технологического задела, производственного потенциала и ключевых компетенций, на основе которых строятся бизнес-процессы интегрированных структур.

Формирование индустриальной модели на базе структурных изменений отрасли предполагает разработку управленческих решений и реализацию комплекса задач на высшем уровне, включающих наращивание научно-производственного потенциала и трансформацию отраслевого организационно-экономического механизма.

**Заключение.** Разработка и реализация мероприятий по управлению многоуровневой реорганизацией производственной системы РКО позволит комплексно решить задачи по развитию и расширению системы внутриотраслевой и межотраслевой интеграции для достижения технологического лидерства и независимости.

#### Список источников

- [1] Власов Ю.В. Современное состояние и перспективы развития производственной системы Государственной корпорации по космической деятельности «Роскосмос». *Вестник «НПО «Техномаш»*, 2020, № 1, с. 6–15.
- [2] Омельченко И.Н., Яценко Р.Д. Основные положения реорганизации организационно-производственной системы предприятий ракетно-космической отрасли в условиях перехода к серийному производству. *XLVIII Академические чтения по космонавтике. Сборник тезисов, посвященных памяти академика С.П. Королёва и других выдающихся отечественных ученых — пионеров освоения космического пространства: сб. тез.* Москва, Изд-во МГТУ им. Н.Э. Баумана, 2024, с. 411–414.
- [3] Пантелеев К.Д. Концептуальная схема и модель процесса управления эффективностью производственной системы ракетно-космической промышленности. *Вестник «НПО «Техномаш»*, 2023, № 1, с. 32–39.
- [4] Яценко В.В., Яценко Р.Д. Развитие компетенций организации в соответствии со структурой производственной системы высокотехнологичного предприятия. *Двенадцатые Чарновские чтения. XII Всерос. науч. конф. по организации производства: сб. тр.* Москва, Изд-во МГТУ им. Н.Э. Баумана, НП «Объединение контроллеров», 2022, с. 136–142.
- [5] Брыкин А.В., Захаров В.А., Яценко Р.Д. Технологическая кооперация как фактор реорганизации ракетно-космической промышленности. *Инновации в менеджменте*, 2024, № 3 (41), с. 60–67.