

УДК 658.5

Вектор совершенствования организационно-экономического механизма интегрированных структур ракетно-космической отрасли

Яценко Роман Дмитриевич^(*)

yatsenko@bmstu.ru

Омельченко Ирина Николаевна

logistic@bmstu.ru

МГТУ им. Н.Э. Баумана, Москва, Россия

Аннотация. Доказана актуальность совершенствования организационно-экономического механизма интегрированных структур ракетно-космической отрасли в условиях реализации перспективных стратегически значимых целей и задач; определена значимость производственной интеграции ведущих предприятий отрасли; дано обоснование в пользу развития интегрированных структур в рамках вертикальной и горизонтальной производственно-технологической интеграции с возможностью выхода на межотраслевой уровень; показана роль центров компетенций и центров специализации в достижении технологической независимости ракетно-космической отрасли.

Ключевые слова: интегрированные структуры, организационно-экономический механизм, производственная система, ракетно-космическая отрасль, центры компетенций, центры специализации

Введение. Стратегически значимые цели ракетно-космической отрасли (РКО) ориентированы на обеспечение технологической независимости и технологического лидерства. Реализация перспективных задач возможна при условии реорганизации производственной системы, основу которой составляет интеграция производителей на принципах научной и технологической кооперации. Инновационная производственная система требует новых способов координации интеграционно-организационного взаимодействия участников, что предполагает совершенствование организационно-экономического механизма интегрированных структур [1, 2].

Материалы и методы; результаты. Материалы получены из открытых источников. Теоретическую основу исследования составили системный подход, метод научной абстракции, фундаментальные положения организации производства.

Внутриотраслевая интеграция составляет основу организационной структуры РКО. Доля интегрированных структур традиционно остается высокой. Дальнейшее усиление сотрудничества и кооперации обусловлено усложнением космической продукции, а также масштабностью стратегических задач.

Ускорение технологического развития на базе совершенствования механизма функционирования интегрированных структур обеспечит широкий спектр эффектов: создание гибких производственных систем, организацию серийного производства космической продукции, стандартизацию конструкторско-технологических решений, сокращение неоправданного дублирования

технологических процессов, укрепление научно-производственного потенциала и др.

Вертикально-интегрированные структуры составляют основу механизма и функционируют по производственно-замкнутому принципу.

Горизонтально-интегрированные структуры, построенные по технологическому признаку однородности продукции, по значимости для повышения конкурентоспособности космической отрасли выходят на лидирующие позиции. В рамках горизонтальной интеграции создаются и расширяются центры технологических компетенций, ориентированные на уникальные технологические возможности партнеров [3], и центры производственной специализации, нацеленные на унифицированные конструкторско-технологические решения [4].

Заключение. Вектор совершенствования организационно-экономического механизма интегрированных структур РКО направлен на увеличение числа горизонтально интегрированных структур. Наряду с крупными корпорациями развиваются центры уникальных технологических компетенций и центры производственной специализации. Ключевая задача состоит в реорганизации и трансформации механизма функционирования и взаимодействия ведущих производителей с ориентацией на новые возможности и преимущества внутриотраслевой и межотраслевой интеграции.

Список источников

- [1] Омельченко И.Н., Яценко Р.Д. Основные положения реорганизации организационно-производственной системы предприятий ракетно-космической отрасли в условиях перехода к серийному производству. *XLVIII Академические чтения по космонавтике, посвященные памяти академика С.П. Королёва и других выдающихся отечественных ученых — пионеров освоения космического пространства: сб. тез.* Москва, Изд-во МГТУ им. Н.Э. Баумана, 2024, т. 1, с. 411–414.
- [2] Пантелеев К.Д. Особенности и основные задачи развития производственной системы ракетно-космической промышленности России. *Вестник «НПО «Техномаш»*, 2023, №1, с. 19–31.
- [3] Яценко В.В. Роль центров компетенций в развитии компетенций высокотехнологичных предприятий ракетно-космической отрасли. *XLVI Академические чтения по космонавтике, посвященные памяти академика С.П. Королёва и других выдающихся отечественных ученых — пионеров освоения космического пространства: сб. тез.* Москва, Изд-во МГТУ им. Н.Э. Баумана, 2022, т. 2, с. 209–212.
- [4] Яценко Р.Д., Рахмилевич Е.Г., Юрцев Е.С. Организация деятельности центров специализации в ракетно-космической отрасли. *Тринадцатые Чарновские чтения. XIII Всерос. науч. конф. по организации производства: сб. тр.* Москва, НП «Объединение контроллеров», 2023, с. 205–208.

