

Рубрики

18 ПИСЬМО РЕДАКТОРА

20 ЧТО НОВОГО?

Почему начальникам важно развивать дальновидность («В ногу с подчиненными»), как выстраивать отношения на новом месте («Срочно налаживайте связи»), как нацелить организацию на увеличение акционерной стоимости («На первом месте — интересы акционеров»), чем заняться топ-менеджерам после выхода на пенсию («Исполните свою мечту — возглавьте НКО») и когда руководителям крупных компаний следует начинать свой бизнес («Хотите создать компанию? Не упустите момент...»). Об этом и многом другом читайте в материалах рубрики.

36 ПОЛЕМИКА

39 СИТУАЦИЯ

Невозвращенец

Анна Натитник

Крупный бизнесмен Александр Чащин продает свою сеть аптек и уходит в политику, чтобы защищать права предпринимателей в России. Когда представители власти, которым Чащин когда-то перешел дорогу, объявляют ему войну, он спешно уезжает во Францию. Находясь в изгнании, опальный бизнесмен не теряет надежды вернуться на родину и продолжить начатое дело. Но возможно ли это?

68 ИНТЕРВЬЮ

Елена Ермолаева. Дело за малым

Дмитрий Фалалеев

На словах «воз» под названием «малый бизнес» кто только не толкал — а он и ныне там. Мы, общество, плохо представляем себе портрет малого предпринимателя. Так что мешает развиваться предпринимательскому движению? Что волнует и заботит его представителей? Старший научный сотрудник Института психологии РАН Елена Ермолаева начала искать ответы на эти вопросы еще в начале 1990-х. Она рассказала нам о научном взгляде на малый бизнес.

Статьи

54 **О положительных сторонах кризиса**

Дэвид Родс, Дэниел Стелтер

Руководители, которые внимательно следят за развитием кризиса, уже, естественно, вовсю обсуждают, что делать в нынешней ситуации. Авторы статьи предлагают им перейти от дискуссий и сиюминутных решений к продуманным действиям: защититься от сопутствующих кризису рисков, убедиться, что запас ликвидности позволит выстоять в трудные времена и после этого начинать искать возможности заработать на спаде, в том числе пользуясь ошибками менее сообразительных конкурентов.

74 **Главный минус женщин-руководителей**

Эрминия Ибарра, Отилия Ободару

Исследователи и теоретики бизнеса единодушны в том, что стратегический талант — основа основ харизматичного лидерства. Как показывают итоги 360-градусных аттестаций руководителей, женщины превосходят мужчин по многим параметрам, но уступают им именно в способности к стратегическому мышлению. Авторы статьи нашли три возможных объяснения этому пробелу: женщины иначе, нежели мужчины, организуют процесс разработки стратегии; женщины считают, что не имеют права рисковать; женщины не слишком стремятся завоевать репутацию стратегов.

Рубрики

84 КОРПОРАТИВНЫЙ ЮМОР

87 ОТ ПЕРВОГО ЛИЦА

Просто бизнес, ничего лишнего

Владимир Карнаухов

Многие владельцы постсоветских заводов и фабрик столкнулись с проблемой — избыточными производственными площадями. Конечно, пустующие цеха — признак неэффективного управления. Но какое применение им найти? Задача не из легких. Алюминиевый гигант РУСАЛ нашел выход: открыл прямо на КраЗе промышленный парк. опытом делится директор «Промпарк Сибирь» Владимир Карнаухов.

93 ПРАКТИКУМ

Молчать о главном: помогите людям сделать правильный выбор

Дэниел Гольдштейн, Эрик Джонсон,
Андреас Херрман, Марк Хейтман

Ограничивая потребителя выбор, предлагая ему определенные варианты по умолчанию, производители товаров и услуг направляют его решения в нужную им сторону. Разобравшись в плюсах и минусах различных видов «умолчаний», компании смогут лучше обслуживать самых разных потребителей: и тех, кто хочет решать все сам, и тех, кто полагается на опыт компании, и тех, кто не хочет забивать себе голову какими-то вариантами.

103 КНИГА

108 НАУКА И БИЗНЕС

110 ДАЙДЖЕСТ

114 НАРОДНАЯ МУДРОСТЬ