

Рубрики

14 ПИСЬМО РЕДАКТОРА

17 ЛУЧШИЕ ИДЕИ 2009

40 ПОЛЕМИКА

43 СИТУАЦИЯ
Несгибаемый боец

Анна Натитник

Максим Мезенцев привык доверять своей интуиции: благодаря ей он заработал миллиард долларов. Решив заняться розничной торговлей одеждой, он продолжает руководствоваться исключительно чутьем и не слушает ничьих советов. Но проходит три года, и Максим понимает, что намеченных показателей ему не достичь. В чем же он ошибся и что теперь делать с этим бизнесом?

57 ЧЕЛОВЕК СО СТОРОНЫ
Твайла Тарп: Творчество как рутина

Дайан Кутю

Талантами не рождаются — ими становятся. Этой точки зрения придерживается известный хореограф Твайла Тарп, лауреат престижных театральных премий, автор и ведущая телевизионных программ и создатель бродвейских мюзиклов. В ее послужном списке более 130 спектаклей, многие из которых стали классикой. В интервью она рассказала о том, что значит быть хореографом, как развивать творческие способности, как все время создавать новое.

Статьи и интервью

62 Обновление бизнес-модели

Марк Джонсон, Клейтон Кристенсен,
Хенниг Кагерманн

Попытки обновить бизнес сложившейся компании обычно начинаются с создания инновационного продукта или технологии. Часто эти разработки растягиваются на долгое время, сопровождаясь лихорадочными поисками рынка. Но, как показывают истории самых известных продуктов крупных корпораций (например, плеера Apple iPod), подлинно революционные перевороты никогда не сводятся к созданию и выводу на рынок новой технологии. Успех приходит к тем, кто выстраивает для нее соответствующую бизнес-модель.

74 ИНТЕРВЬЮ

Джон Чемберс. Cisco: чувство будущего
Бронуин Фрайер, Томас Стюарт

Как компаниям, которые разрабатывают свои продукты годами, удастся предвидеть, что понадобится людям через несколько лет? С конца 1990-х компании Cisco удается на шесть-восемь лет вперед предсказывать, что будет происходить даже в стремительно развивающейся ИТ-отрасли. Генеральный директор Cisco Джон Чемберс рассказывает о том, как заранее готовиться к намечающимся сдвигам рынка и почему для этого необходимо отказаться от командного стиля руководства в пользу коллегиального принятия решений.

Рубрики

82 КОРПОРАТИВНЫЙ ЮМОР

84 КЛАССИКА HBR

Секреты жизнестойкости

Дайан Кутю

Что помогает людям, да и целым организациям преодолевать житейские невзгоды и не падать духом даже в самых тяжелых обстоятельствах? Старший редактор HBR Дайан Кутю, проанализировав психологические теории и разные истории жизни, пришла к выводу, что секрет жизнестойкости заключается в умении трезво смотреть на действительность, находить выход в любой ситуации, видеть смысл в жизни.

93 УДАЧНЫЙ ОПЫТ

Бизнес и социум: союзники или антагонисты?

Надя Жексембаева, Крис Ласло

Необходимость увязывать интересы бизнеса и потребности социума — одна из самых модных идей нашего времени. Как претворить ее в жизнь, не отказываясь при этом от высокой прибыли? Некоторые компании нашли ключ к разгадке: они реализуют стратегию, выгодную не только акционерам, но и обществу в целом.

103 КНИГА

108 НАУКА И БИЗНЕС

110 ДАЙДЖЕСТ

114 НАРОДНАЯ МУДРОСТЬ