

КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ

8 Николай Плотников

Ресурсная теория изменений и организационные реформы

Исследуются возможности для приложения теории катастроф к описанию изменений в организованных формах деятельности. Предлагается соответствующая модель.

ГОСУДАРСТВЕННОЕ УПРАВЛЕНИЕ

19 Елена Юшина

Принципы муниципального управления в условиях социального государства

Рассматривается сущность муниципального управления. Приводятся основные принципы муниципального управления как одного из важнейших элементов местного самоуправления.

ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

26 Владислав Мартынов

Компания SAP:
ориентир на эффективность

Описываются направления деятельности SAP – крупной компании, специализирующейся в области программного обеспечения для автоматизации бизнеса. Показаны конкретные задачи, решаемые с помощью продуктов SAP в России.

МЕЖДУНАРОДНЫЙ ОПЫТ

33 Александр Костюк, Екатерина Кондрунина

Кодексы корпоративного управления в странах Европейского союза и СНГ

Анализируется опыт формирования наилучших практик корпоративного управления в странах ЕС и СНГ. Определены основные этапы эволюции кодексов корпоративного управления. Систематизированы важные проблемы их создания и внедрения в странах ЕС, России, Украине и Казахстане.

УПРАВЛЕНИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМИ РЕСУРСАМИ

43 Валентина Королева, Оксана Логунова, Петр Макарычев

Оценка социального заказа на подготовку кадров
в многоуровневой системе образования России

Рассматриваются аспекты социального заказа по подготовке кадров, проблемы его реализации и предлагается качественно новая методика исследования в области анкетирования разнотипных слоев общества. Приведены результаты применения методики, которые продемонстрировали необходимость активизации работы с населением.

53 Надежда Гуськова, Ирина Краковская

Инвестиции в человеческий капитал вуза: организационный аспект

Высшие учебные заведения рассматриваются как образовательно-научно-инновационные комплексы, конкурентоспособность которых базируется на интеллектуальном капитале. Предлагаются принципиальные модели организации управления инвестициями в человеческий капитал в современном вузе.

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

59 Николай Большаков, Ирина Иваницкая

Применение индикативного подхода
к измерению устойчивости лесного сектора

Проблемы измерения устойчивости развития лесного сектора экономики анализируются с позиции неснижения доходности при нерациональном использовании ресурсов.

66 Виктор Королайнен

Стратегическое управление физкультурно-спортивным комплексом
в Российской Федерации: методология формирования

Проведен анализ сущности и роли стратегического управления физкультурно-спортивного комплекса. Показано, что рациональное формирование и результативность стратегий управления развитием физкультурно-спортивного комплекса могут быть обеспечены благодаря объективному установлению миссии.

РЕГИОНАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ

73 Резеда Богавеева

Стратегическое планирование развития крупных городов:
основные принципы

Причины декларативности стратегий развития городов сгруппированы по признаку сферы их возникновения. Сформулированы и раскрыты принципы стратегического планирования территории в соответствии с этапами его разработки и реализации. Предложены меры по совершенствованию процесса реализации и мониторинга стратегий развития крупных городов.

80 Александр Бучнев

Конкуренция альтернативной и традиционной энергетики:
объективная реальность

Рассматриваются вопросы современной альтернативной электроэнергетики, ее история, экономический и энергетический потенциалы, перспективные пути развития.

86 Светлана Король

Региональная стратегия развития жилищного строительства

Усиление региональной составляющей в решении жилищной проблемы возможно на основе действующего строительного комплекса. Направления развития организационных структур в управлении строительными организациями, методы строительства предлагается рассматривать с учетом региональных ресурсных и инвестиционных перспектив.

ПРЕДПРИЯТИЕ

95 Федор Удалов, Ольга Алехина, Борис Иванов

Стратегическое развитие предприятия: роль прогноза

Анализируется роль прогнозирования в определении направлений стратегического развития промышленных предприятий. На основе проведенных исследований на промышленных предприятиях приводятся примеры ошибочных решений стратегических проблем.

ИНВЕСТИЦИИ И ИННОВАЦИИ

102 Дмитрий Реут

Инноватизация управления городским развитием

Цели управления городским развитием задаются широким контекстом, включающим достижение/поддержание объемлющей страной статуса субъекта истории. В качестве инструмента предложена инновационная концепция управления, включающая 4-уровневую модель объекта управления.

МАЛЫЙ И СРЕДНИЙ БИЗНЕС

109 Елена Русева

Программно-информационный комплекс для организации малого производства

Основная идея разработки программно-информационного комплекса готовых решений для предприятий малого бизнеса по автоматизации выбора и организации производства рекламно-сувенирной, наградной и представительской продукции в Северо-Кавказском и Южном федеральных округах заключалась в том, чтобы использовать возможности информационных технологий при управлении малым бизнесом. Данный комплекс может послужить хорошим примером применения информационных технологий в практике предпринимательства и для других регионов России.

116 Ирина Румянцева

Взаимодействия организаций в условиях кризиса

Сегодня в современных российских организациях существуют проблемы, связанные с процессами взаимодействия. В условиях кризиса эти проблемы не только значительно обострились, но к ним также добавились новые. Однако уже есть примеры успешного применения новых инструментов, способствующих успешному формированию отношений сотрудничества в условиях кризиса.

ДИСКУССИИ И ОБСУЖДЕНИЯ

123 Деловые СМИ и модернизация производственной сферы России

25 марта 2010 г. в Конгресс-центре ТПП РФ состоялся Всероссийский форум деловых средств массовой информации «Роль деловых СМИ в поддержке процесса модернизации и технологического обновления производственной сферы России», организованный Торгово-промышленной палатой Российской Федерации и Союзом журналистов России.

CONCEPTUAL BASES OF MANAGEMENT

8 Nikolai Plotnikov

Resource Theory of Change and Organizational Reforms

In the article opportunities to apply the catastrophe theory to the description of shifts in organizational forms of an activity are investigated and a related model is proposed.

STATE GOVERNANCE

19 Elena Yushina

Principles of Municipal Administration in a Social State

The author analyzes the essence of municipal administration, lists the main principles governing municipal administration as most important element of local self-government.

INFORMATION TECHNOLOGIES

26 Vladislav Martynov

SAP Company: Benchmark for Efficiency

The author highlights the performance of SAP, a big company engaged in providing software applications to automate business, and displays the tasks solved in Russia with the help of SAP products.

INTERNATIONAL EXPERIENCE

33 Alexander Kostyuk, Ekaterina Kondrunina

Corporate Governance Codes in Countries of the European Union and the CIS

The authors examine the experience of best practices formation in corporate governance gathered in the EU and CIS countries, define the main stages of evolution of corporate governance codes, systemize the principal problems observed in best practices formation and their implementation in EU countries, in Russia, Ukraine and Kazakhstan.

HUMAN RESOURCES MANAGEMENT

43 Valentina Koroleva, Oksana Logunova, Pyotr Makarychev

Assessing Social Control for Personnel Training within the Russian Multilevel Educational System

In the article aspects of social control for personnel training, problems of its practicing are regarded and a qualitatively new investigation method to survey various layers of society with the help of questionnaires proposed. The authors present the results obtained on applying the method, which call for a more active contact with the people.

53 Nadezhda Guskova, Irina Krakovskaya

**Investment into Human Capital of a Higher Educational Institution:
Organizational Aspect**

Higher educational institutions are treated as educational, research and innovative complexes, whose competitiveness is based on intellectual capital. The authors advance well-founded patterns of managing investment into human capital of a modern higher educational institution.

CORPORATE MANAGEMENT

59 Nikolai Bolshakov, Irina Ivanitskaya

**Applying the Indicative Approach to Measuring Sustainability
of the Forestry Sector**

Problems of measuring development sustainability of the forestry sector are analyzed from the perspective of how to avoid a fall in profitability linked with irrational use of resources.

66 Viktor Korolainen

**Strategic Management of a Physical Education and Sports Institution
in the Russian Federation: Formation Methodology**

The author investigates the essence and role of strategic management in the framework of a physical education and sports institution and demonstrates that rational formation and management strategies efficiency in developing this institution is provided thanks to its objectively formulated mission.

REGIONAL DEVELOPMENT

73 Rezeda Bogaveyeva

Strategic Development Planning of Big Cities: Main Principles

The author typifies the causes leading to urban development strategies being declarative according to the area of their origin, formulates and displays the principles of territorial strategic planning in line with the stages of its design and realization, proposes a set of measures aimed to improve the implementation process and monitoring of development strategies devised for big cities.

80 Alexander Buchnev

**Competition of Alternative and Traditional Energy Economies:
An Objective Reality**

In the article problems of a modern alternative electric power system, its history, economic and energy potentials, its perspective development trajectories are investigated.

86 Svetlana Korol

A Regional Development Strategy in Housing Construction

In the framework of housing problem solution, it is possible to enhance the regional component by making use of its functioning construction complex. The author proposes to analyze thinkable directions in developing organizational units when managing construction organizations as well as construction methods, by taking into consideration the regional resource and investment perspectives.

ENTERPRISE

95 **Fyodor Udalov, Olga Alekhina, Boris Ivanov**

Enterprise Strategic Development: The Role of Forecast

The authors reveal the role of forecasting in defining strategic development directions for industrial enterprises and, based on researches undertaken in industrial enterprises, exemplify cases when erroneous solutions were made to tackle strategic problems.

INVESTMENTS AND INNOVATIONS

102 **Dmitri Reut**

Innovating the Urban Development Management

The urban development management goals are set within a broad context, which implies the achievement/maintenance by the embracing country of her status as a subject of history. An innovative management concept (including a four-level management object model) as an instrument is proposed.

SMALL AND MIDDLE-SIZED BUSINESS

109 **Elena Rusyaeva**

A Software and Information Set for a Small Production Unit

In the process of developing a software and information set of turnkey solutions intended for small businesses to automate the choice and set up fabrication of advertising, souvenir, awards, decorations and representation products in the North Caucasian and the Southern Federal Districts, the principal idea was to make use of the chances offered by information technologies in managing small businesses. The set mentioned may serve as an example of how to apply information technologies in practical entrepreneurship in other Russian regions as well.

116 **Irina Rumyantseva**

The Interaction of Organizations under Conditions of a Crisis

At present problems connected with interaction processes are evident in modern Russian organizations. Under conditions of the crisis these problems not only grew considerably but new ones emerged in addition. Nevertheless, examples of successfully applying new tools, which help establish cooperative relationships under critical conditions, are already available.

DISCUSSIONS AND DEBATES

123 **Business Media and Russia's Production Sector Modernization**

The All-Russian Forum of business media "The role of business media in supporting the process of modernization and technological renovation of Russia's industrial sphere" organized by the Chamber of Commerce and Industry of the Russian Federation (RF CCI) and the Russian Union of Journalists was held at the RF CCI Congress Centre on March 25, 2010.