

# СОДЕРЖАНИЕ № 04/2018

## ГОСУДАРСТВЕННОЕ УПРАВЛЕНИЕ

### 6 Владимир Лексин, Борис Порфириев

#### Правовые механизмы в структуре регуляторов пространственного развития (на примере российской Арктики)

Исследуются сущность пространственных систем и условия их жизнеспособности. Излагается авторская точка зрения на правовую природу и проблематику так называемых регуляторов пространственного развития. Особое внимание уделяется анализу механизма «точечного» стимулирования развития Арктической зоны РФ и связанной с ним проблеме фрагментации единого правового пространства России.

## ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА: СТРАТЕГИЯ И ТАКТИКА

### 16 Михаил Прокопьев

#### Взаимосвязь и противоречие в оценке продовольственной независимости и экономической доступности продовольствия

Рассматривается дескриптивная схема формирования критерииев продовольственной безопасности в условиях совершенного замещения. Показано, что существует определенное противоречие между двумя направлениями оценки продовольственной безопасности: продовольственной независимостью и экономической доступностью продовольствия.

## КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ

### 22 Олег Сухарев

#### Адаптация агентов и систем как характеристика управления

Раскрывается содержание модели адаптации агентов и экономических систем, показаны типы адаптации, определяемые не только реакцией агентов, но и методами управления, воздействия на них. Обосновываются положения, согласно которым развитие экономики может быть вполне успешным при доминировании консервативной модели поведения агентов, а кризис может провоцироваться инновационной моделью поведения. По мнению автора, в каждом случае, для каждой системы необходимо искать собственное приемлемое значение структуры новаторов и консерваторов, обеспечивающей наилучшую динамику.

### 37 Наталья Шимширт

#### О неопределенности и риске в экономике

Излагаются научные подходы к определению категорий «риск» и «неопределенность», представлены взгляды различных школ. Рассмотрены проблемы неопределенности в государственном управлении. Сделан вывод о необходимости различия данных категорий. Автор придерживается мнения, что неопределенность — это риски, которые не могут быть просчитаны заранее в силу того, что неизвестно совершился ли событие вообще и какое именно событие.

## РЕГИОНАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ

### 45 Елена Ерохина

#### Инновационная дискриминация регионов РФ: Причины и последствия

Исследованы проблемы инновационного развития регионов, рассмотрены признаки территориально-инновационной дискриминации субъектов РФ. Разработана схема реализации концепции управления инновационными подсистемами на основе инновационной открытости и интеллектуализации, предложены механизмы по преодолению инновационной дискриминации в регионе.

## ИНВЕСТИЦИИ И ИННОВАЦИИ

### 63 Анатолий Мурдечев, Анна Прудникова

#### Перспективы инновационного развития экономики России

Показано особое значение инновационной деятельности в глобальном пространстве. Проанализирован актуальный зарубежный и отечественный опыт развития инновационных систем. Сформулированы основные проблемы и факторы развития инновационных процессов в России на современном этапе. Предложена система действий по развитию инновационного сценария для экономики России.

### 71 Юрий Емельянов

#### О поддержке и стимулировании инновационной деятельности бизнес-структур

Раскрывается понятие и структура национальной инновационной системы, создающей условия по вовлечению национальных экономик в единую систему мирового хозяйства. Рассматриваются пять поколений моделей организации инновационных процессов, связанных с основными подходами ведущих западных экономистов к пониманию процессов развития и коммерциализации инноваций. Отмечается, что масштабный переход инновационной деятельности в России на принципы сетевой организации позволит реализовать научный потенциал, создать задел роста конкурентоспособности, основанного на инновационном пути развития.

### 82 Людмила Клеева

#### Особенности управления научно-инновационной сферой России

Показано, что условием эффективного управления научно-инновационным процессом является достижение эффективного взаимодействия элементов НИС. Такое эффективное взаимодействие должно базироваться на согласовании целей этих элементов. Однако на сегодня во всех основных схемах такого взаимодействия интересы элементов НИС не согласованы.

# СОДЕРЖАНИЕ № 04/2018

## КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

### 92 Ольга Кожевина

#### Совершенствование корпоративного управления в компаниях с государственным участием с использованием принципов G20/ОЭСР

Анализируется возможность использования лучшей международной практики в стандартизации корпоративного управления компаний с государственным участием. Проведен обзор принципов корпоративного управления в компаниях с госучастием ОЭСР (Организации экономического сотрудничества и развития), выявлены особенности адаптации их к российским нормам корпоративного управления. Проведен сравнительный анализ принципов корпоративного управления в компаниях с государственными участиями ОЭСР 2005 и 2015 годов.

### 101 Елена Красильникова

#### Стратегии финансирования компаний: проблемы управления капиталом и агентскими отношениями как ключевыми подсистемами стратегий

Обоснована целесообразность расширения понятия стратегии финансирования на базе применения стратегического и финансового подходов, изучение изменяющихся подсистем. В статье систематизированы и упорядочены выводы о взаимосвязях агентских отношений, показателей структуры капитала компании и стадий жизненного цикла. Выявлены приоритетные задачи, поставленные руководителями на практике, в области динамики долговой нагрузки, исследованы агентские конфликты и проблемы управления на примере конкретной компании, установлено, что привлечение иностранного и институционального инвестора не всегда тождественно защите миноритарных собственников.

## МЕНЕДЖМЕНТ И МАРКЕТИНГ

### 110 Аракся Миракян

#### Лидерство в XXI веке: требования и особенности

Раскрывается проблема смены парадигмы лидерства, кардинально переворачивающая современные представления о лидерстве. Обозначены дискуссионные вопросы о том, каким образом трансформировались взгляды на лидерство, каким должен быть современный лидер и каким образом развивать новых лидеров. Показано, что развитие лидеров нового формата возможно за счет трансформации существующих ценностей; трансформация должна проводиться как в организационной среде, так и в сфере бизнес-образования.

### 117 Ольга Демьянкова, Энже Ахметшина

#### Влияние цифровизации на кадровую политику

Рассмотрена сущность цифровой экономики и цифровизации бизнеса. Выявлены основные факторы, определяющие уровень цифровизации экономики страны, а также ключевые аспекты политики управления кадрами в условиях цифровой экономики.

## УПРАВЛЕНИЕ ПРИРОДОПОЛЬЗОВАНИЕМ

### 123 Ирина Филимонова, Леонтий Эдер, Дарья Юва

#### Об управлении стоимостью ресурсов углеводородов на основе геолого-экономического моделирования

Рассмотрены этапы развития методов и методологии геолого-экономической оценки, выделены особенности этапов развития и дана их периодизация. Исследована эволюция взглядов на выбор критерия экономической эффективности освоения месторождений. Представлены направления совершенствования методики геолого-экономической оценки, исходя из тех вызовов и угроз, с которыми сталкивается отрасль на современном этапе.

## ТОЧКА ЗРЕНИЯ

### 134 Елена Румянцева

#### Об эффективности управления: значимые критерии поощрений или наказаний

Представлена методология оценки эффективности управления. Автором поставлена задача восполнения пробелов теории, практики и законодательства в области оценки персонифицированной эффективности руководителей с позиций обеспечения их антикоррупционной деятельности. Приведено обоснование переориентации экономики бюджетных средств в период кризиса с сокращения социальной помощи населению на изменение структуры ее оказания.