

Contents .....	3
----------------	---

### *Направления модернизации высшего образования*

А.В. БЕРЕСТОВ, А.И. ГУСЕВА, В.М. КАЛАШНИК, В.И. КАМИНСКИЙ, С.В. КИРЕЕВ, С.М. САДЧИКОВ. Опорные университеты – потенциал развития регионов и отраслей .....	9
О.В. ВОРОБЬЕВА, Е.М. ИВАННИКОВА, В.В. МАЛАНДИН, Д.С. СЕКИРИНСКИЙ, Е.В. КАРАВАЕВА, А.И. СУЛЕЙМАНОВА, И.Г. ТЕЛЕШОВА. Лидерство и управление в научно-технологической сфере: модель компетенций .....	26

### *Высшее образование: критический дискурс*

A. CROWLEY-VIGNEAU, A.A. BAIKOV, Ye. KALYUZHNOVA. Implementation of International Norms in Russia: The Case of Higher Education .....	39
М.А. КАШИНА. Негативные последствия реформирования российской аспирантуры: анализ и пути минимизации .....	55
М.А. БАБАЕВА, Е.Б. ГОЛУБЕВ. «Талгенизм» в эпоху цифровизации: отечественная история с MOOCs .....	71

### *Социология высшего образования*

Л.В. КОНСТАНТИНОВА. Рейтингование структурных подразделений вуза: модели и решения .....	85
---	----

# *Педагогика высшей школы*

О.В. КИСЕЛЬ, А.И. ДУБСКИХ, А.В. БУТОВА.

Трудности применения студентоцентрированного  
подхода в российском высшем образовании ..... 95

Ю.В. ДАНЕЙКИН, О.Е. КАЛПИНСКАЯ,

Н.Г. ФЕДОТОВА. Проектный подход к внедрению  
индивидуальной образовательной траектории в  
современном вузе. .... 104

Г.П. ОЗЕРОВА. Оценка самостоятельной работы

студентов при смешанном обучении на основе  
данных учебной аналитики ..... 117

## *Университет и регион*

Отвечая на вызовы времени ..... 128

Ж.А. ЕРМАКОВА, Ю.Н. НИКУЛИНА.

Качество образования в оценке ключевых  
партнёров университета ..... 129

Т.А. ОЛЬХОВАЯ, Е.В. ПОЯРКОВА. Новые

практики инженерного образования в условиях  
дистанционного обучения ..... 142

А.В. КИРЬЯКОВА, Н.А. КАРГАПОЛЬЦЕВА,

И.Д. БЕЛОНОВСКАЯ. Научно-педагогические  
проекции трансформации университетского  
образования. .... 155