

Бобровицкий Антон Олегович

**ОРГАНИЗАЦИОННО-УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ МЕХАНИЗМ ИДЕНТИФИКАЦИИ
РИСКОВ В ПРОЦЕССЕ ЭЛЕКТРОННОЙ КОНТРАКТАЦИИ ПРОДУКЦИИ**

Специальность 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством
(менеджмент)

АВТОРЕФЕРАТ

на соискание ученой степени кандидата экономических наук



Работа выполнена в образовательном частном учреждении высшего образования «Московская международная академия» (ОЧУ ВО «ММА») на кафедре управления государственными, муниципальными, корпоративными закупками.

Научный руководитель: Андреев Николай Юрьевич
доктор экономических наук, заведующий
кафедрой управления государственными,
муниципальными и корпоративными
закупками ОЧУ ВО «Московская
международная академия».

Официальные оппоненты: Белокрылова Ольга Спиридоновна
доктор экономических наук,
профессор кафедры экономической теории
экономического факультета ФГАОУ ВО
«Южный федеральный университет»;

Дорошенко Татьяна Геннадьевна
кандидат экономических наук,
доцент кафедры экономики строительства и
управления недвижимостью ФГБОУ ВО
«Байкальский государственный университет».

Ведущая организация ФГБОУ ВО «Российская академия народного
хозяйства и государственной службы при
Президенте Российской Федерации».

Защита состоится «23» декабря 2021 года в 13-00 на заседании
диссертационного совета Д 212.141.21 при ФГБОУ ВО «Московский
государственный технический университет имени Н.Э. Баумана» по адресу:
105005, Москва, ул. 2-я Бауманская, д.7, ауд. 511 МТ.

С диссертацией можно ознакомиться в библиотеке ФГБОУ ВО «Московский
государственный технический университет имени Н.Э. Баумана» и на сайте
www.bmstu.ru

Ваш отзыв на автореферат в 2-х экз., заверенных печатью учреждения, просим
выслать по указанному адресу ученому секретарю диссертационного совета.

Автореферат разослан «___» _____ 2021 года.

Ученый секретарь
диссертационного совета
к.э.н., доцент



Славянов Андрей Станиславович

1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Актуальность темы исследования обусловлена необходимостью дальнейшего изыскания резервов в экономике Российской Федерации в наращивании производства товаров, работ и услуг, рационального использования бюджетных ресурсов, повышения конкурентоспособности промышленности, строительства, транспорта и других отраслей.

Перспективы социально-экономического развития Российской Федерации во многом определяются организацией товарных потоков, скоростью их оборачиваемости, совершенствованием планирования товаров и услуг. Сегодня Россия занимает шестое место в мире по объему валового внутреннего продукта (ВВП), её доля снизилась с 6,3% в 1990 году до 3,1% в 2017 году. В указе Президента РФ от 7 мая 2018 года «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» ставится задача вхождения в число пяти крупнейших экономик мира.

Решение перспективных задач социально-экономического развития страны в сфере контрактации продукции должно базироваться на законодательстве, законодательных принципах организации электронных торгов и использовании открытой информации. В своем развитии современная российская система государственных закупок за относительно короткий срок 1991-2019гг. преодолела несколько этапов от установления принципа добровольности заключения контрактов между государственными заказчиками и поставщиками до создания комплексной многоуровневой контрактной системы, основанной на единых подходах и принципах. Это нашло отражение в Федеральном законе от 05.04.2013 № 44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд».

Электронные торги сегодня занимают важное место, с одной стороны, как важное направление расширения использования информационно-коммуникационных технологий и вычислительной техники в России. С другой стороны, как эффективный инструмент организации электронных торгов в сфере закупок для государственных и муниципальных нужд, дебюрократизации отношений в закупочной деятельности.

Особенности электронных торгов обусловлены тем, что они не только являются местом для определения поставщиков товаров, работ, услуг, но и являются местом интеграции процессов планирования, нормирования, бюджетирования закупок. На электронных торговых площадках находят воплощение, решение стратегические и оперативные задачи государственных программ социально-экономического развития страны, развития отдельных отраслей производств. Здесь сталкиваются интересы государства, субъектов РФ, муниципалитетов, корпоративного сектора.

Интересы государства при контрактации продукции направлены на формирование и регулирование нормативно-законодательной базы, создание новых рабочих мест, увеличение занятости населения. Субъекты РФ заинтересованы в формировании региональных товаропроводящих логистических цепочек, максимальном вовлечении природных ресурсов в региональное воспроизводство, расширении социальной инфраструктуры в образование,

здравоохранение, защиту природной среды. Муниципальные формирования решают задачи удовлетворения местных потребностей в коммунальных услугах, бытового обслуживания населения, развития малого и среднего предпринимательства. Интересы корпоративного сектора связаны со снижением производственных затрат, максимизацией прибыли, конкурентоспособностью производимых товаров и услуг.

Исследование отечественной и мировой практики контрактации продукции свидетельствуют о наличии таких проблемных вопросов как недостаточная координация взаимодействия участников процесса, нарушения в нормативно-законодательной регламентации конкурентных торгов, наличие манипуляций в таких процедурах как формирование закупочной документации, начальных условий для отдельных поставщиков товаров, работ, услуг со стороны государственных и муниципальных заказчиков. Недостаточно отработаны механизмы и инструменты упреждающего управления рисками на важнейших этапах логистического продвижения продукции, формирования и использования бюджетных ресурсов, направляемых на удовлетворение государственных и муниципальных нужд в товарах и услугах. Хотя объем отечественного рынка государственного и муниципального заказа за последние годы увеличился до 25 процентов ВВП, осуществлена модернизация электронных торгов и использования информационно-коммуникационных технологий, остается невысоким уровень конкуренции при контрактации строительных работ, закупке продукции естественных монополий.

Проводимые научные конференции и семинары свидетельствуют о необходимости дальнейшего поиска совершенствования организационно-управленческих механизмов и методов учета и оценки процедур при контрактации продукции, рискориентированного поведения участников конкурентных торгов.

Степень научной разработанности проблемы. Теоретические и методические разработки, включающие исследования понятийного аппарата, системной теории управления, экономического анализа товарного производства и услуг базируются на трудах Л.И. Абалкина, А.Г. Аганбегяна, И.К. Адизеса, С.Ю. Глазьева, А.Г. Грязновой, В.П. Гранберга, Р.И. Капелюшникова, Г.Б. Клейнера, Дж.М. Кейнса, Р. Коуза, В.И. Кушлина, Д.С. Львова, В.А. Май, Б.А. Райзберга, О.С. Сухарева, П. Хейнса, Й.А. Шумпетера и др.

Особенности контрактации продукции, использования информационно-коммуникационных технологий и системы контроллинга нашли отражение в трудах отечественных и зарубежных ученых А.В. Александрова, Н.Ю. Андреева, И.Т. Балобанова, О.С. Белокрыловой, О.А. Беляевой, М. Джиллингема, Д. Джонсона, А.М. Карминского, Дж. Лайсона, Х. Ламперта, В.Г. Ларионова, М. Линдерса, Н.В. Нестеровича, Ю.И. Обалевой, А.И. Орлова, Т.Н. Рыжиковой, В.И. Сергеева, Дж.Ю. Стиглица, С.Г. Фалько, Г. Фирона, А. Флинна и др.

Тем не менее, методические вопросы оценки и формирования электронного документооборота, использования бюджетных ресурсов при контрактации

товаров, работ и услуг, математического моделирования потенциальных рисков еще недостаточно исследованы, что делает актуальной задачу разработки соответствующих теоретико-методологических положений.

Цель исследования состоит в разработке организационно-управленческого механизма идентификации рисков в процессе электронной контрактации продукции.

Цель исследования предопределила постановку и решение **следующих задач**:

- оценить роль государственных и муниципальных заказов в национальной экономике, проанализировать объем и динамику закупок, сформулировать предложения по совершенствованию правового регулирования государственных и муниципальных закупок;

- исследовать нормативно-законодательное регулирование размещения государственных и муниципальных заказов;

- выявить особенности и основные проблемы электронной организации закупочной деятельности;

- исследовать мировой опыт проведения и оценки рискориентированного поведения участников открытых торгов при размещении государственных и муниципальных заказов;

- выявить основные зоны риска при размещении и бюджетировании государственных и муниципальных закупок на электронных торгах;

- разработать алгоритм идентификации и оценки факторов риска оппортунистического поведения участников электронных торгов, позволяющую снизить риски в принятии решений по заключению и выполнению контрактов;

- предложить механизм совершенствования технических и организационных регламентов и процедур на электронных торгах;

- разработать и внедрить комплекс мер по повышению эффективности контроля при электронной контрактации продукции;

- имплементация современного контроллинга в сформированные в последние годы процессы проведения электронных торгов.

Область исследования. Работа выполнена в соответствии с паспортом специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: менеджмент п.10.11 Процесс управления организацией, её отдельными подсистемами и функциями. Целеполагание и планирование в управлении организацией. Контроль, мониторинг и бенчмаркинг. Механизмы и методы принятия и реализации управленческих решений. Управление проектом. Управление знаниями. Риск-менеджмент. Управление производством. Современные производственные системы.

Объектом исследования является процесс электронной контрактации продукции.

Предметом исследования является механизмы и модели идентификации рисков в процессе электронной контрактации продукции.

Теоретическая и методологическая основа исследования – труды отечественных и зарубежных ученых, научные публикации которых посвящены вопросам системного анализа развития отраслей и предприятий, производства

товаров и услуг, использования информационно-коммуникационных технологий. В работе использовались методы: системного и функционального анализа, математической статистики и моделирования, принятия оптимальных решений и экспертных оценок.

Информационную базу исследования составили аналитические издания Федеральной службы государственной статистики, Министерства финансов, Счетной палаты, материалы периодических изданий и глобальной сети Интернет, сайты электронных торговых площадок.

Научная новизна диссертационного исследования заключается в развитии методов и механизмов, теоретическом и методологическом обосновании и предметной разработке инновационных подходов к формированию закупочной документации, совершенствованию технических и организационных регламентов и процедур контрактации товаров, работ, услуг на электронных площадках, направленных на рациональное использование бюджетных ресурсов Российской Федерации. На защиту выносятся наиболее существенные результаты исследования, обладающие признаками научной новизны:

1) На основе изучения размещения и бюджетирования государственного заказа проанализированы основные проблемы электронных торгов в государственном заказе, классифицированы и ранжированы факторы и виды отклонений при осуществлении организационных процедур, а также признаки неэффективного использования бюджетных средств при электронной контрактации товаров, работ, услуг, отличающиеся тем, что дополнительно оценивается ущерб государству со стороны лиц, виновных в нарушении законодательства о госзакупках, позволяющие уточнить порядок и регламентацию формирования закупочной документации, проведения электронных торгов и выполнения контрактных обязательств.

2) На основе исследования оценочных критериев закупочных процедур и использования модели современного контроллинга товаров, работ и услуг разработана совокупность методов и инструментов, отличающихся встраиванием в процесс закупок механизма предупреждения рисков, направленных на оптимизацию расходования бюджетных средств и повышение эффективности электронной контрактации продукции.

3) На основе исследования бюджетных параметров электронных торгов и базовых элементов контрактации продукции с учетом их адаптивности, синхронизации, вариативности разработан инновационный механизм совершенствования технических и организационных регламентов в единой информационной системе, отличающийся использованием слабоструктурированных неформализованных методов выявления отклонений, позволяющий в автоматизированном режиме структурировать и систематизировать нарушения, выявляемые органами контроля и оператором электронной площадки, обеспечивая при этом фиксацию последовательности этапов работы заказчиков и блокировку их недобросовестных действий.

4) Разработан механизм организации контрольных процедур при электронной контрактации продукции, базирующийся на целях и принципах контроля, отличающийся функциональным единством действий Казначейства России и операторов электронных площадок, интегрирующий внутренний контроль за регламентацией процедур, контроль процесса манипулирования закупками и контроль исполнения контракта, позволяющий повысить эффективность инновационных инструментов бенчмаркинга и контроллинга, и эффективность контрольных процедур на всех этапах логистической цепи электронной торговли.

Теоретическая и практическая значимость исследования заключается в формировании нового знания об организационно-управленческих механизмах закупочной деятельности, а также практических рекомендаций по их использованию при электронной контрактации продукции. Основные результаты диссертационного исследования могут использоваться в практической деятельности органов государственного и муниципального управления, дальнейшем совершенствовании нормативно-законодательной и учебной базы.

Достоверность научных выводов исследования подтверждается тем, что они основаны на фактических данных, согласуются с данными, верифицированными в опубликованных статистических и научных источниках, Единой информационной системе.

Апробация результатов исследования. Основные теоретические и практические положения диссертации докладывались на Международной научно-практической конференции «Актуальные вопросы науки» (Москва, 10 декабря 2018 г.), Международной научно-практической конференции «Актуальные вопросы науки» (Москва, 10 июля 2019 г.), научной конференции «Информационные ресурсы и системы как основа формирования эффективных контрактных систем в сфере закупок подведомственных учреждений Минобрнауки России (Москва, 21 декабря 2017 г.), на Международной научно-практической конференции «Актуальные вопросы науки» (Москва, 11 ноября 2019 г.), научных семинарах Лаборатории экономико-математических методов в контроллинге МГТУ имени Н.Э. Баумана (17 сентября 2020 г. и 18 марта 2021 г.).

Практические результаты исследования используются в качестве методического обеспечения семинарских занятий в системе повышения квалификации специалистов в сфере госзаказа, осуществляемых в ПАО «Сбербанк».

Публикации. По материалам диссертационного исследования опубликованы 12 научных работ общим объемом 6,85 печатных листа (4,15 п.л. лично автором), в том числе 7 статей объемом 4,25 печатных листа (1,85 п.л. лично автором) в изданиях, рекомендованных Высшей аттестационной комиссией Минобрнауки России.

Структура диссертационной работы состоит из введения, трех глав, общих выводов и заключения, списка литературы из 158 наименований. Содержание диссертации изложено на 157 страницах, включает 13 рисунков и 4 таблиц.

2. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ, ВЫНОСИМЫЕ НА ЗАЩИТУ

2.1. Классификация и ранжирование основных факторов и видов отклонений при осуществлении организационных процедур, а также признаков неэффективного использования бюджетных средств при электронной контрактации товаров, работ, услуг.

На Рисунке 1 представлен авторский подход в проектировании блоков и связей в процессе анализа размещения и бюджетирования поставок на электронной торговой площадке. Особенностью анализа показателей при размещении и бюджетировании поставок на ЭТП является рассмотрение регламентации действий оператора площадки и электронного документооборота. Регламентация технологии и организации электронных торгов, во-первых, формирует процедуру размещения поставок, обеспечивает четкость правового положения заказчика и поставщика продукции при торгах и заключения контракта.

Во-вторых, выполнение регламентных процедур и операций обеспечивает проектную производительность и надежность программного оборудования и электронных устройств, четкое управление информационной базой данных, использованием различных периферийных устройств, сетевого оборудования. Регламентация на ЭТП позволяет поддерживать интерактивный режим работы и взаимодействие участников электронных торгов, оперативную выдачу цифровой и графической информации. Интернет, цифровая экономика создают устойчивым компаниям дигитальные активы, а проактивным потребителям – новые средства коммуникации для получения разнообразной рыночной информации.



Рисунок 1.
Анализ размещения и бюджетирования поставок

В рамках анализа рисков бизнес-операций этапов контрактации продукции автором предложена кумулятивная модель снижения риска, которую можно выразить следующим образом:

$$M = \{P, R, T, K, I\} \rightarrow \min, \quad (1)$$

где M – показатель степени риска закупок;

P – оценка подсистемы планирования закупок;

R – оценка подсистемы размещения закупок на электронной площадке;

T – оценка подсистемы проведения электронных торгов;

K – оценка подсистемы заключения контракта;

I – оценка подсистемы исполнения контракта.

Последующие шаги анализа организационного уровня контрактации продукции на ЭТП детализируют оценку отдельных подсистем (этапов). Так, при анализе подсистемы планирования поставок исследуется следующий алгоритм:

$$P_i = (P_\phi, P_\psi, P_K, P_C, P_o, P_T, P_i) \quad (2)$$

где P_ϕ – параметры, определяющие объем финансового обеспечения закупки;

P_ψ – параметры, определяющие начальную (максимальную) цену закупки;

P_K – параметры, определяющие количество единиц поставляемой продукции;

P_C – параметры, определяющие сроки (периодичность) осуществления закупок;

P_o – параметры, определяющие способ определения поставщика (подрядчика, исполнителя);

P_T – параметры, определяющие требования к поставляемой продукции;

$P_{и}$ – параметры, определяющие требования к поставщику (подрядчику, исполнителю) продукции.

В исследовании был проведен анализ тесноты связи между значениями отдельных критериев и событий по документированию недобросовестности участников торгов представителями регулирующего органа, позволяющая снизить риски в принятии решений по заключению и выполнению контрактов (см. Таблицу 1).

Таблица 1.

Анализ тесноты связи между значениями отдельных критериев и событий по документированию недобросовестности участников торгов представителями регулирующего органа

Признак оппортунистического поведения	Подставно й участник	Участие из одного офиса	Много отклонени й	Есть участники, которые не играли	Занижение сроков	Менее 3 шагов
Вероятность негативного исхода закупочной процедуры (%)	81	81	38	95	5	60

Анализ модели поведения недобросовестных исполнителей показал, что с высокой долей вероятности, алгоритм их противоправных действий сводится к использованию т.н. «вторых пилотов», участие в торгах из одного офиса, а также бездействие в аукционных торгах заявленного участника.

Затем были произведены расчеты по построению нелинейной регрессионной модели, предварительно проведя кластеризацию выделенных факторов по всей совокупности массива данных о закупках, где статистические показатели были проверены на ином массиве данных и с вероятностью 78% была продемонстрирована точность модели по прогнозированию негативного сценария оппортунизма закупки при идентификации отдельных факторов.

2.2. Совокупность методов и инструментов предупреждения рисков, направленных на оптимизацию расходования бюджетных средств и повышение эффективности электронной контрактации продукции.

Автором разработана и предложена модель управления издержками и рисками в системе контроллинга, базирующаяся на возможности сочетания централизованного нормативного регулирования закупок, учета обратных информационных связей, требований логистики. Требования логистики фокусируются на организации взаимодействия потоков материальных, финансовых и информационных ресурсов, при которой затраты на привлечение

финансовых ресурсов и вложение капитала в запасы окупаются соответствующим уменьшением затрат на приобретение и хранение материальных ресурсов.

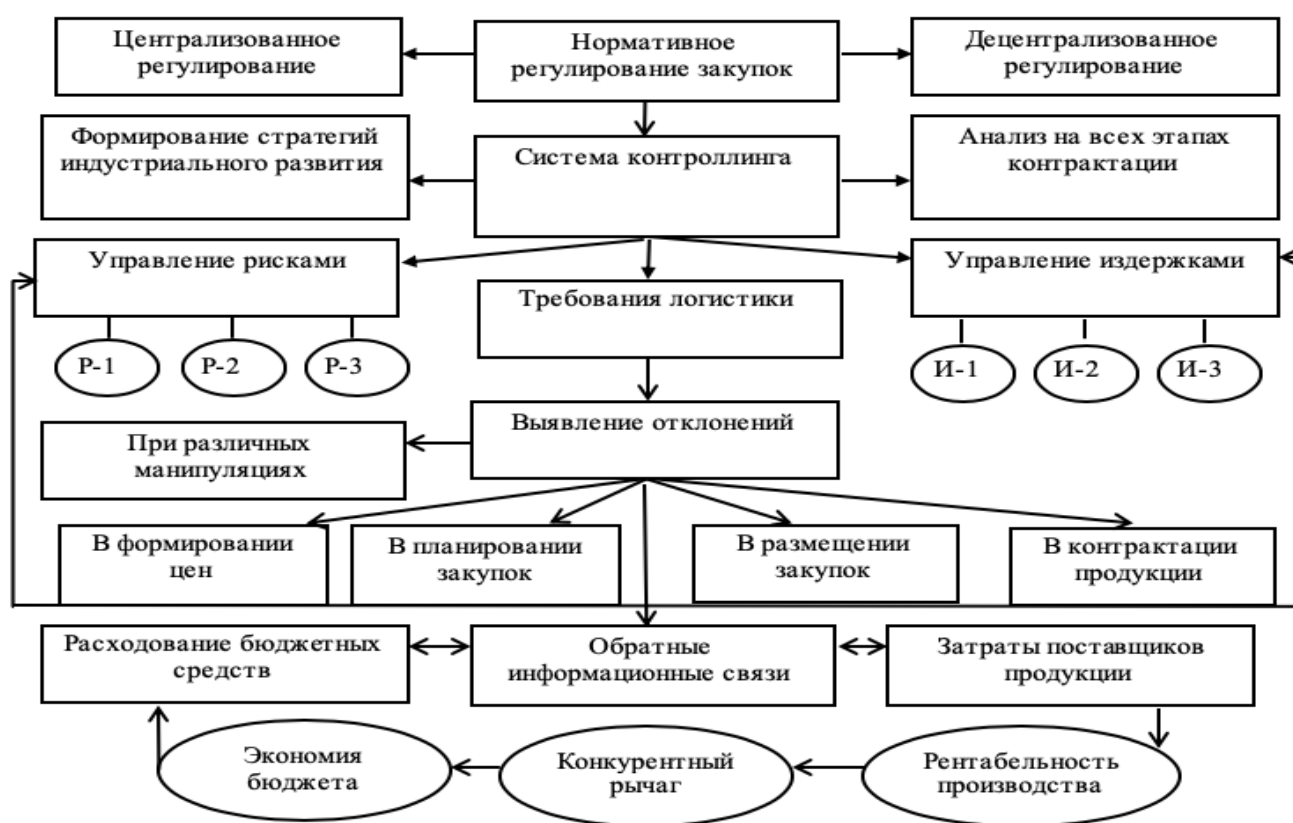


Рисунок 2.

Управление издержками и рисками в системе контроллинга

В исследовании представлены модели организации и оценки эффективности открытых торгов за рубежом, базирующиеся на законодательную базу и принципы, обычаи делового оборота, особенности экономической политики государств. Выделены такие блоки как диагностика торгов и правовой среды, ведения официального журнала и электронного бюллетеня. Эффективность госзакупок включает оценку эффективности цикла, открытости и прозрачности торгов, профессионализма специалистов контрактных служб, управления реализацией контрактов.

Критически оценивая организацию зарубежной практики электронных торгов, сильные и слабые стороны, автор приводит аргументы по более широкому использованию в российской практике закупок государственных программ социально-экономического развития, проведения независимой экспертизы и мониторинга закупок на национальном, отраслевом и региональном уровнях, отдельных этапов закупочного цикла, расширения участия в госзакупках представителей малого и среднего предпринимательства.

2.3. Механизм совершенствования технических и организационных регламентов.

На Рисунке 3 представлены основные блоки, характеризующие мониторинг и выработку управленческих решений по совершенствованию электронных торгов. Управленческие решения, по оценке экспертов контроллинга, должны

соответствовать критериям оптимальности вовлекаемых товарных, финансовых и информационных ресурсов, достоверности их цифровых данных на контурах входа и выхода информации, соответствовать нормативным значениям контрактации и бюджетирования продукции. Эффективность электронных торгов также проходит через двухконтурный механизм информационных потоков.

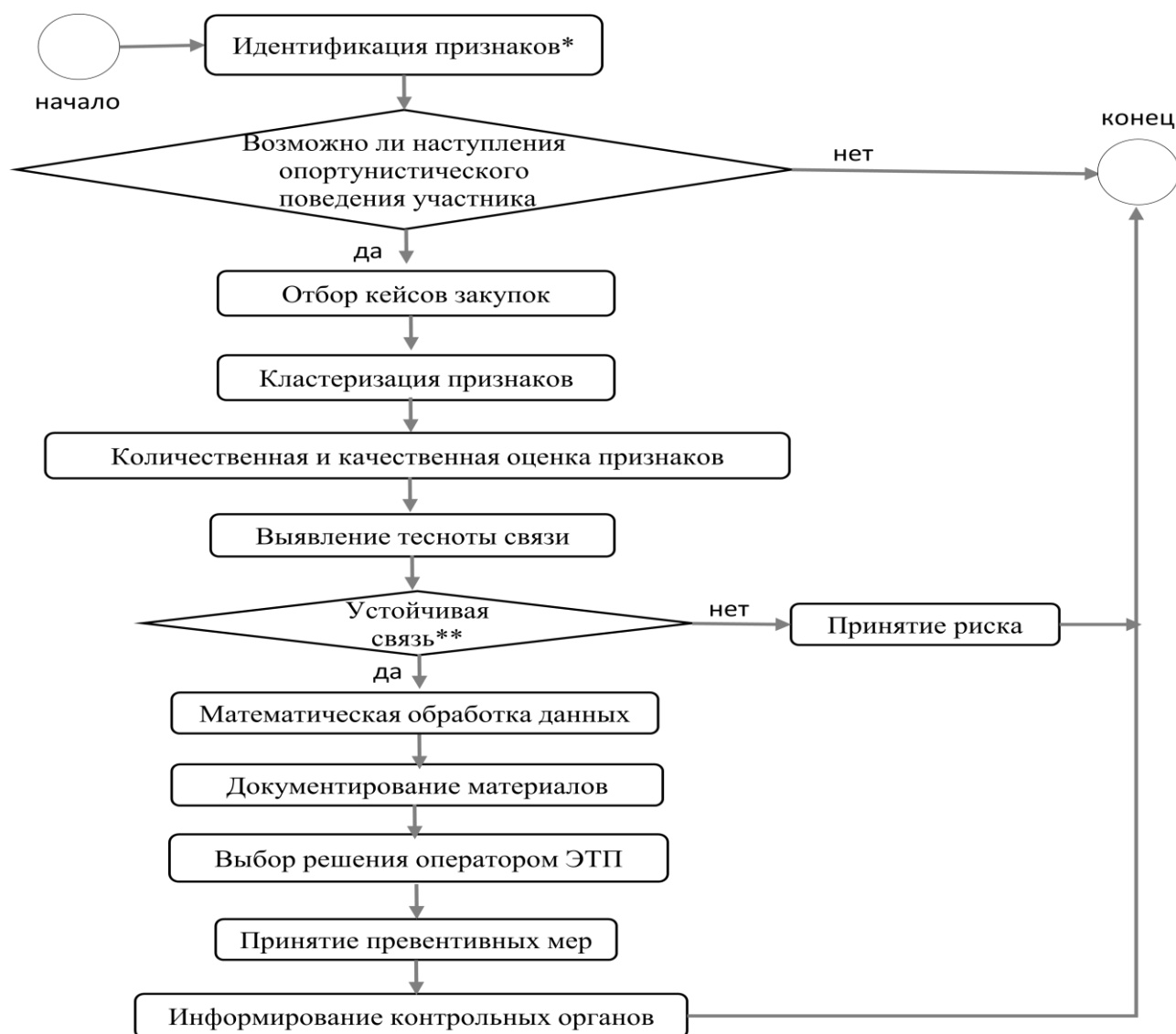


Рисунок 3.

Мониторинг и выработка управленческих решений по совершенствованию электронных торгов

На Рисунке 4 представлена авторская модель идентификации и оценки факторов риска оппортунистического поведения участников торгов, построенная на исследовании и отборе факторов.

Центральное место в модели отводится блоку «выбор решения оператором электронной площадки». Решение оператором принимается на основе результатов математической обработки данных и документирования материалов оценки. В качестве важного решения в числе превентивных мер является информирование заинтересованных контрольных органов.



*Перечень анализируемых признаков приведен в Таблице 1.

**Связь признается устойчивой при соотносимости негативного исхода закупки и признака оппортунистического поведения в не менее 80% случаев выборки закупочных процедур.

Рисунок 4.

Алгоритм идентификации и оценки факторов риска оппортунистического поведения участников электронных торгов

Предложен механизм совершенствования технических и организационных регламентов и процедур на электронных торгах, учитывающий изменения параметров адаптивности, синхронизации и вариативности при контрактации и бюджетировании продукции. Техническая регламентация электронных торгов затрагивает вопросы емкости системы электронного документооборота, программного обеспечения, вычислительных средств и баз данных, определяющих скорость и продолжительность цикла обработки данных. Техническая регламентация торгов обеспечивается оператором электронной площадки и системой соглашений с организациями надзорно-технической, противопожарной и других служб (см. Рисунок 5).



Рисунок 5.

Совершенствование технических и организационных регламентов и процедур на электронных торгах

2.4. Механизм организации контрольных процедур при электронной контрактации продукции.

Дальнейшие перспективны развития электронных торговых площадок связаны с расширением институционального воздействия в механизме предупреждения рисков в процессе контрактации продукции, а также расширением эксклюзивных функций продажи имущества и активов. В Таблице 2 приведены основные меры институционального воздействия на развитие электронных торгов.

Автор фокусирует внимание как на общей методологии и процедурах контроля, так и на выработке инновационного инструментария внутреннего и внешнего контроля электронной контрактации продукции. Предлагается, исходя из принципа упорядоченной законодательной и согласованной с заинтересованными структурами государственного, муниципального и общественного контроля принципа целесообразности, механизм выявления отклонений в электронных операциях, исключение дублирующих функций и операций с использованием обратных информационных связей.

Эффективность контроля обеспечивается системным использованием методологии контроля и бенчмаркинга, синхронизацией контрольных действий оператора электронной площадки с заказчиками, поставщиками и уполномоченными банками, координацией со стороны Казначейства России и Федеральной антимонопольной службы бюджетного финансирования госпоставок, ценообразования, пресечения процесса манипулирования на электронных торгах.

Таблица 2.

Меры институционального воздействия в механизме предупреждения рисков в процессе электронных торгов

Направления	Содержание
Формирование условий планомерности поставок	Осуществление цифровой диагностики отраслевых и региональных поставок. Организация взаимодействия государства и корпоративного сектора. Развитие конкуренции на торгах. Создание организационных препятствий формирования лота «под заточку», аффилированных отношений
Организация мониторинга и контроль электронных процедур	Обеспечение прозрачности в использовании бюджетных средств. Совершенствование методических рекомендаций по проведению аудита в сфере закупок. Проведение контрольных мероприятий по закупкам на федеральном, субфедеральном и муниципальном уровнях.
Создание организационных препятствий для манипулирования торгами, искажения нормативных процедур закупочной деятельности	Расширение полномочий общественных организаций в торгах. Формирование достоверной оценки степени достижения целей госзакупок. Создание и совершенствование института возмещения причинённого государству ущерба со стороны лиц, виновных в нарушении законодательства о госзакупках.

На Рисунке 6 представлены основные направления организации контроля электронных процедур по продаже товаров, работ, услуг. Эффективность контроля обеспечивается координацией действий Федерального казначейства России и оператора электронной площадки. Координация действий сопряжена с задачей финансирования плановых процедур при формировании лотовой документации и исполнении контрактных обязательств.

- установлены характерные особенности и концептуальные основы электронной контрактации продукции, отличающиеся сочетанием требований государственного и корпоративного регулирования поставок, направленные на повышение конкурентоспособности, воспроизводственную самодостаточность национального хозяйства.
- классифицированы и ранжированы основные факторы и виды отклонений при осуществлении организационных процедур, а также признаки неэффективного использования бюджетных средств при электронной контрактации товаров, работ, услуг, позволяющие уточнить порядок и регламентацию формирования закупочной документации, проведения электронных торгов и выполнения контрактных обязательств.
- разработана модель идентификации и оценки факторов риска оппортунистического поведения участников электронных торгов, позволяющая снизить риски в принятии решений по заключению и выполнению контрактов
- разработан механизм совершенствования технических и организационных регламентов, используемых оператором электронной площадки, позволяющий в автоматизированном режиме структурировать и систематизировать нарушения, выявляемые органами контроля и оператором электронной площадки, обеспечивая при этом фиксацию последовательности этапов работы заказчиков и блокировку их недобросовестных действий.
- разработан механизм организации контрольных процедур при электронной контрактации продукции, позволяющий повысить эффективность инновационных инструментов бенчмаркинга и контроллинга, а также контрольных процедур на всех этапах логистической цепи электронной торговли.

Электронная контрактация продукции формируется и развивается в сложных условиях перестройки национальной экономики, поисков сбалансированных бюджетных и товарных ресурсов, обострения конкуренции на рынках сбыта, роста геополитической напряженности. Автору видится дальнейшая перспектива развития электронной контрактации продукции в следующих направлениях:

1. Углубление системной парадигмы в российской экономике на основе совершенствования взаимодействия государственных и корпоративных структур, банковских и финансовых институтов, внедрения современных информационно-коммуникационных технологий и электронных площадок.

2. Обеспечение согласованности и сбалансированности в движении товарных и бюджетных ресурсов с акцентом на модернизацию производства и освоение новых высокотехнологичных рынков товаров и услуг, рост предпринимательской инициативы в обществе и ограничение коррупционных проявлений при контрактации товаров, работ и услуг.

3. Совершенствование нормативно-законодательной базы в сферах контрактации, бюджетирования и стратегического планирования, согласованного формирования и исполнения государственных и корпоративных программ и национальных проектов.

4. Расширение использования средств электронной инфраструктуры на предприятиях и региональных центрах с привлечением на долевых началах инструментов государственно-частного партнерства, контрактов жизненного

цикла и концессионных соглашений, договоров аренды с инвестиционными обязательствами.

5. Создание конкурентных условий в национальной экономике и участия малых и средних предприятий в электронной контрактации товаров, работ, услуг, что позволит создать новые рабочие места в промышленности, строительстве, торговле и других отраслях, стимулировать развитие муниципальной экономики и занятость населения в Российской Федерации.

6. Продолжить научные исследования и разработки концептуального характера по профилактике и противодействию нарушений регламентных операций и процедур с использованием современных методов контроллинга, математического моделирования движения товаров и услуг, что позволит снизить бюджетные риски в службах государственного заказчика, а также вероятности конфликта интересов и оппортунистического поведения инициаторов и участников закупки на всех этапах электронной контрактации продукции.

Сформулированные автором методологические подходы к совершенствованию электронных торгов, снижению потенциальных рисков и отклонений в расходовании бюджетных средств, формированию технических и организационных регламентов и процедур использованы в практике работы ЗАО «Сбербанк-АСТ», Калужской, Волгоградской и Оренбургской областей. Экономическая эффективность от совершенствования системы электронных торгов и бюджетирования закупок составила в расчете на год 420 млн. рублей.

3. ОСНОВНЫЕ ПУБЛИКАЦИИ ПО ТЕМЕ ДИССЕРАТАЦИИ

Статьи, опубликованные в рецензируемых изданиях

1) Андреев Н.Ю., Бобровицкий А.О., Рыжова Н.Б. Нормативно-законодательное регулирование контрактации продукции в современных условиях // Горизонты экономики. 2018. №6. С.37-43 (0,75 п.л./0,25 п.л.).

2) Андреев Н.Ю., Бобровицкий А.О. Инструменты и механизмы анализа потерь бюджета в результате манипуляций и противоправных действий при размещении закупок для государственных и муниципальных нужд в электронной форме // Сегодня и завтра российской экономики. 2018. №87-88. С.50-60 (0,6 п.л./0,3 п.л.).

3) Андреев Н.Ю., Бобровицкий А.О. Анализ размещения и бюджетирования государственных и муниципальных закупок на электронных торгах // Горизонты экономики. 2019. №1. С.55-61 (0,6 п.л./0,3 п.л.).

4) Андреев Н.Ю., Бобровицкий А.О., Рыжова Н.Б. Повышение эффективности электронных торгов с использованием системы контроллинга // Контроллинг. 2019. №2. С.50-55 (0,6 п.л./0,2 п.л.).

5) Цифровизация экономики и развитие электронной контрактации и бюджетирования продукции / А.О.Бобровицкий [и др.] // Горизонты экономики. 2019. №6. С. (0,6 п.л./0,15 п.л.).

6) Современные проблемы и тенденции развития электронной контрактации продукции в России / А.О. Бобровицкий [и др.] // Горизонты экономики. 2020. №1. С.43-50 (0,6 п.л./0,15 п.л.).

7) Бобровицкий А.О. Основные проблемы и тенденции развития электронных торгов в современных условиях // Контроллинг. 2020. №3. С.14-17 (0,5 п.л.).

Публикации в прочих научных изданиях

8) Андреев Н.Ю., Бобровицкий А.О. Особенности и основные проблемы электронных торгов на заключение государственных и муниципальных контрактов // Вопросы гуманитарных наук. 2019. №1. С.19-23 (0,6 п.л./0,3 п.л.).

9) Бобровицкий А.О. Исследование проблем контрактации продукции на электронных торгах // Материалы 46-й Международной научно-практической конференции «Актуальные проблемы современной науки», 10 декабря 2018 г. С.33-37 (0,6 п.л.).

10) Бобровицкий А.О. Электронные торги в сфере государственного заказа на производство товаров и услуг и интересы бюджета // Материалы 53-й Международной научно-практической конференции «Актуальные проблемы современной науки», 10 июля 2019 г. С.31-35 (0,6 п.л.).

11) Бобровицкий А.О. Предложения по совершенствованию правоприменительной практики электронных закупок товаров, работ, услуг // Материалы 57-й Международной научно-практической конференции «Актуальные вопросы науки», 11 ноября 2019 г. С. (0,5 п.л.).

12) Бобровицкий А.О. К вопросу использования бюджетных средств при размещении закупок на электронных торгах // Актуальные проблемы современной науки. 2020. №1. С.32-37 (0,3 п.л.).