

На правах рукописи
УДК 658.5

НА ДОМ
НЕ ВЫДАЕТСЯ

СТРЕЛЬНИКОВ ИГОРЬ ВАЛЕРЬЕВИЧ

**РАЗРАБОТКА ОРГАНИЗАЦИОННОЙ СИСТЕМЫ ЗАЩИТЫ
ЭКОНОМИЧЕСКИХ ИНТЕРЕСОВ
ПРОИЗВОДСТВЕННО-КОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ
В УСЛОВИЯХ КОНКУРЕНЦИИ**

**08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством,
специализация – экономика, организация и управление предприятиями,
отраслями и комплексами (промышленность)**

АВТОРЕФЕРАТ

**диссертации на соискание ученой степени
кандидата экономических наук**



**Москва
2004**

Работа выполнена в Московском государственном техническом
университете им. Н.Э.Баумана

Научный руководитель: доктор технических наук,
профессор Колобов А.А.

Официальные оппоненты: доктор экономических наук Котилко В.В.,
кандидат экономических наук Матвеев В.А.

Ведущая организация: Государственное научно-исследовательское
учреждение «Совет по изучению
производительных сил» (ГНИУ СОПС)

Защита состоится « 18 » ноября 2004 г. в 14³⁰ час. на
заседании диссертационного совета Д212.141.13 при МГТУ им.
Н.Э.Баумана по адресу: 105005, г. Москва, 2-я Бауманская ул., д. 5

Ваш отзыв на автореферат в одном экземпляре, заверенный
печатью, просим направлять по указанному адресу.

С диссертацией можно ознакомиться в библиотеке МГТУ им.
Н.Э.Баумана.

Автореферат разослан « 11 » октября 2004 г.
Телефон для справок: 267-09-63

Ученый секретарь диссертационного совета

к.т.н., доцент,



Л.А.Силаева



1698509

Стрельников И.В. Разработк

ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

НЕ ВЫДАЕТСЯ
НА ДОМледования. Процесс перехода к рынку, который наблюдается

в Российской Федерации последнее десятилетие, является болезненным и противоречивым. Неудачи реформирования экономики привели к ослаблению мировых позиций Российской Федерации. Угроза экономического краха, перспектива необратимого отставания становится все более существенными рисками для жизненно важных национальных интересов российского государства.

С позиции национальной безопасности именно экономика является наиболее слабым звеном Российской Федерации. Поэтому защита экономических интересов (ЭИ) принадлежит к числу важнейших национальных приоритетов и является гарантией независимости страны, условием стабильности жизнедеятельности общества, становится актуальной проблемой выживания российского государства и скорейшего преодоления поразивших ее кризисных явлений.

В процессе реформирования экономики основная тяжесть проблем легла на производственно-коммерческие организации (ПКО). Однако в практической деятельности большинства ПКО, имеет место недопонимание вопросов, связанных с защитой своих экономических интересов. При этом возникающие в сфере экономики кризисные явления негативно влияют на ПКО. Недобросовестная конкуренция, нарушение этики бизнеса, лжепредпринимательство и лжебанкротство, промышленный шпионаж, обман и рэкёт оказывают дестабилизирующее воздействие на деятельность ПКО.

В Российской Федерации проблема защиты экономических интересов стала научно разрабатываться лишь в последние годы. Началом исследований послужила инициатива Совета Безопасности РФ по подготовке предложений к стратегии экономической безопасности (ЭБ) Российской Федерации, которая впервые была сформулирована в 1996 г. в документе «Государственная стратегия экономической безопасности Российской Федерации (Основные положения)».

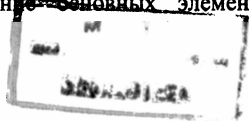
Несмотря на имеющийся определенный научный задел, названная проблема, особенно на микроуровне – уровне хозяйствующего субъекта, которая позволяла бы ПКО в современных условиях находиться в состоянии защищенности перед возникающими угрозами, мало изучена и недостаточно проработана и является актуальным направлением научной работы.

Целью исследования является разработка комплекса теоретических положений и практических рекомендаций по обеспечению устойчивого функционирования ПКО на основе создания организационной системы защиты экономических интересов ПКО в условиях конкуренции.

Основные задачи исследования:

1). Анализ теоретических и практических основ, связанных с защитой экономических интересов ПКО на современном этапе, определение условий и факторов, влияющих на состояние защищенности ПКО, ранжирование угроз экономическим интересам ПКО;

2). Разработка теоретико-методологических аспектов создания системы защиты экономических интересов ПКО, выработка структурного подхода к разработке принципов построения данной системы, формирование основных элементов



системы с дальнейшим построением структурной конструкции системы защиты экономических интересов ПКО;

3). Исследование основ управления системой защиты экономических интересов ПКО с последующим анализом отдельных управленческих процессов, разработка контура и системы управления названным процессом, построение иерархической структуры и моделей управления системой защиты экономических интересов ПКО;

4). Разработка механизмов реализации процесса управления системой защиты экономических интересов ПКО, проработка организационного механизма и нормативно-правовых основ данной деятельности, реализация системы защиты экономических интересов ПКО путем создания специализированных подразделений безопасности, выработка практических рекомендаций по выявлению угроз интересам ПКО со стороны персонала, других участников рынка, разработка схемы выбора ПКО-партнера.

Объектом исследования являются производственно-коммерческие организации, экономические и правовые взаимоотношения в процессе их функционирования.

Предметом исследования явились вопросы теории создания, методов построения, практики организации и управления системой защиты экономических интересов ПКО.

Методы исследования. Для решения поставленных в работе задач использовались методы оценки устойчивости предприятия, методы финансового анализа, методы оценки стоимости предприятия, основы экономической теории, методы управления производством и персоналом, теории бухгалтерского учета, аудита, менеджмента, маркетинга.

В качестве теоретической и методологической основы данной работы приняты Концепция национальной безопасности РФ, Государственная стратегия экономической безопасности РФ, работы отечественных и зарубежных ученых и специалистов в области ЭБ, материалы научно-практических конференций.

Научная новизна исследования отражена в основных, выносимых на защиту результатах:

1). Разработаны теоретические и методологические аспекты создания системы защиты экономических интересов ПКО, при этом рассмотрены основные конструктивные элементы данной системы, что позволяет сформировать принципы ее построения и разработать структуру;

2). Исследованы основы управления системой защиты экономических интересов ПКО, разработана конструкция и контур управления данным процессом, рассмотрена иерархическая структура управления системой и разработаны модели ее управления, что позволяет анализировать как саму систему защиты экономических интересов ПКО, так и отдельные управленческие процессы;

3). Выработаны практические механизмы реализации системы защиты экономических интересов ПКО, исследованы правовые аспекты упорядочения указанной деятельности, позволяющие обеспечить ее правовое регулирование, разработана структура специализированных подразделений безопасности, направленная на обеспечение решений поставленных задач, предложены практические рекомендации по их деятельности, позволяющие минимизировать возможные потери от возникающих угроз.

Практическая значимость работы состоит в том, что разработанные рекомендации, концептуальные положения и модели имеют прикладную направленность, дают возможность использовать результаты при организации системы защиты экономических интересов производственно-коммерческих организаций и совершенствовании управления в данной сфере.

Апробация и реализация результатов исследования. Основные результаты исследования были использованы в процессе организации работ по созданию и совершенствованию системы защиты экономических интересов ряда производственно-коммерческих организаций, что подтверждено соответствующими документами. Это ПКО, входящие в экономическое партнерство «Совет промышленных предприятий вторичной цветной металлургии России»: ОАО «Волговятсквторцветмет», ОАО «Орловские металлы», ОАО «Пермцветмет», ОАО «Подольский завод цветных металлов», ОАО «Мценский литейный завод» и др., ООО «Стальресурс», ООО «Техноавиапром», ОАО «Черемушки», ФГУ «Объединенная дирекция ФЦП».

Публикации. По теме диссертации опубликовано 4 работы.

Структура. Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, списка литературы, включающего 219 наименований, из которых 14 на иностранном языке. Работа изложена на 190 страницах машинописного текста, содержит 20 таблиц, 32 рисунка, 5 приложений.

ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ РАБОТЫ

Во введении обосновывается актуальность темы исследования, определяется степень разработанности проблемы, раскрывается объект и предмет исследования, формулируются цели и задачи исследования, основные научные положения, защищаемые диссертантом, приводятся сведения о внедрении результатов исследования, публикациях и структуре работы.

В первой главе – «Анализ состояния защиты экономических интересов производственно-коммерческих организаций» – проведен анализ современных проблем, связанных с защитой экономических интересов ПКО, разобраны существующие взгляды на данную проблему, дан понятийный аппарат экономической защищенности (безопасности), рассмотрены условия и факторы, влияющие на состояние экономической защищенности (безопасности) ПКО.

На основе проведенного анализа обоснована актуальность диссертационной работы, поставлены цели и задачи, логическая последовательность которых представлена на рис. 1. Выделены уровни экономической защищенности (безопасности) (табл. 1), представлено ранжирование угроз экономическим интересам ПКО (рис. 2).



Рис. 1. Взаимосвязь решаемых в работе задач

Таблица 1.

Уровни экономической защищенности (безопасности)

Макроэкономический уровень	Микроэкономический уровень
защита интересов государства в сфере экономики	защита экономических интересов отдельных ПКР
-безопасность (устойчивость) системы производства товаров и услуг;	-отсутствие слабых звеньев ПКР;
-безопасность экономических границ;	-независимость и самостоятельность;
-устойчивость финансовой системы;	-защищенность жизненно важных интересов ПКР;
-независимость страны от внешних и внутренних угроз;	-способность и готовность выявлять, предупреждать, отражать опасности, риски, угрозы, возникающие в процессе функционирования;
-достойный уровень и условия жизни населения;	-другие.
-другие.	
Обеспечивается (поддерживается)	
государством: Совет безопасности, Минэкономразвития России, МВД, МО, ФСБ России, таможенные, налоговые органы, другие.	самим ПКР: структурными подразделениями ПКР в рамках требований ЭБ, специализированными подразделениями безопасности.

Ранжирование угроз экономическим интересам ПКО		
по источнику	внутренние угрозы	источник в системе функционирования ПКО
	внешние угрозы	источник расположен вне ПКО
по направленности угрозы	преднамеренная угроза	создается в результате прямого умысла
	непреднамеренная угроза	случайные, ошибочные действия персонала, без умысла
по критерию умышленности нарушений	прямая угроза	непосредственно влияет на ПКО
	опосредованная угроза	нарушает связи, климат в коллективе и т.п.
по характеру нарушений	глобальные	сопредельные страны
	всеобщие	территория страны
по последствиям	региональные	отдельные регионы
	локальные	город, район субъекта Федерации
	объектовые	конкретные ПКО
	частные	отдельные лица
	реальные	могут осуществляться в любой момент времени
по вероятности реализации угрозы	потенциальные	могут реализовываться в перспективе
	по характеру источника угрозы	-организованная преступность; -противоправная деятельность государственных органов; -негативные действия персонала; -организации, проводящие противоправные акции; -ПКО, использующие недобросовестную конкуренцию; -другие

Рис. 2. Ранжирование угроз экономическим интересам ПКО



Рис. 3. Конструкция системы защиты экономических интересов ПКО

Во второй главе – «Исследование теоретических и организационно-правовых основ создания системы защиты экономических интересов ПКО» – рассматриваются теоретико-методологические аспекты создания системы защиты экономических интересов ПКО, а именно рассмотрены основные направления построения системы защиты ЭИ ПКО и разработана ее конструкция (Рис. 3).

Автором рассмотрены основные элементы целевой (табл. 2) и обеспечивающей подсистемы (табл. 3) системы защиты экономических интересов ПКО, на основе которых была построена организационная система управления процессом защиты ЭИ ПКО (рис. 4). На рис. 4 показаны функциональные подсистемы управления, которые включают в себя: 01 - маркетинговые исследования, 02 - планирование, 03 - управление, техническая подготовка производства (НИОКР, НИР), 04 - организация производства, 05 - управление технологическими процессами, 06 - оперативное управление производством, 07 - метрология, 08 - контроль и испытания, 09 - организация труда, 10 - кадровая работа, 11 - материально-техническое обеспечение, 12 - сбыт, 13 - ремонт и сервис, 14 - капрестроительство, 15 - организация финансовой деятельности, 16 - учет и отчетность, 17 - экономический анализ.

На основе исследованных основных направлений построения системы защиты экономических интересов ПКО и соответствующих управленческих процессов автором была разработана иерархическая структура управления системой защиты ЭИ ПКО (Рис. 5), которая состоит из двух основных подсистем: стратегического (A1) и оперативного (A2) управления. При этом основные задачи, решаемые подсистемой стратегического управления, заключаются в стратегическом руководстве (A11) системой защиты ЭИ ПКО (планирование основных направлений деятельности, контроль за реализацией принимаемых решений, координация мероприятий и т.п.), а также в гарантировании совершенствования и развития (A12) системы защиты ЭИ ПКО (разработка организационно-распорядительной документации, выработка рекомендаций и т.п.)

Задачи, стоящие перед подсистемой оперативного управления, определяют вхождение в нее следующих структурных блоков: аналитического (A21), оперативного (A22), режимно-охранного (A23), технического (A24). В свою очередь, каждый из блоков имеет соответствующие группы, связанные с выполнением стоящих перед ними задач.

Так, аналитический блок имеет: правовую (A211) группу (сопровождение деятельности, обучение персонала и т.п.); информационную (A212) группу (сбор, накопление и учет информации и т.п.), экспертную (A213) группу (прогнозирование угроз, выработка предложений и т.п.).

В диссертационной работе была построена модель управления системой защиты ЭИ ПКО (рис. 6). По мере перехода к нижестоящим уровням разработана модель стратегического и оперативного управления системой защиты ЭИ ПКО (рис. 7), а также отдельно детализированы модель оперативного управления и модель аналитического блока оперативного управления системы защиты экономических интересов ПКО.

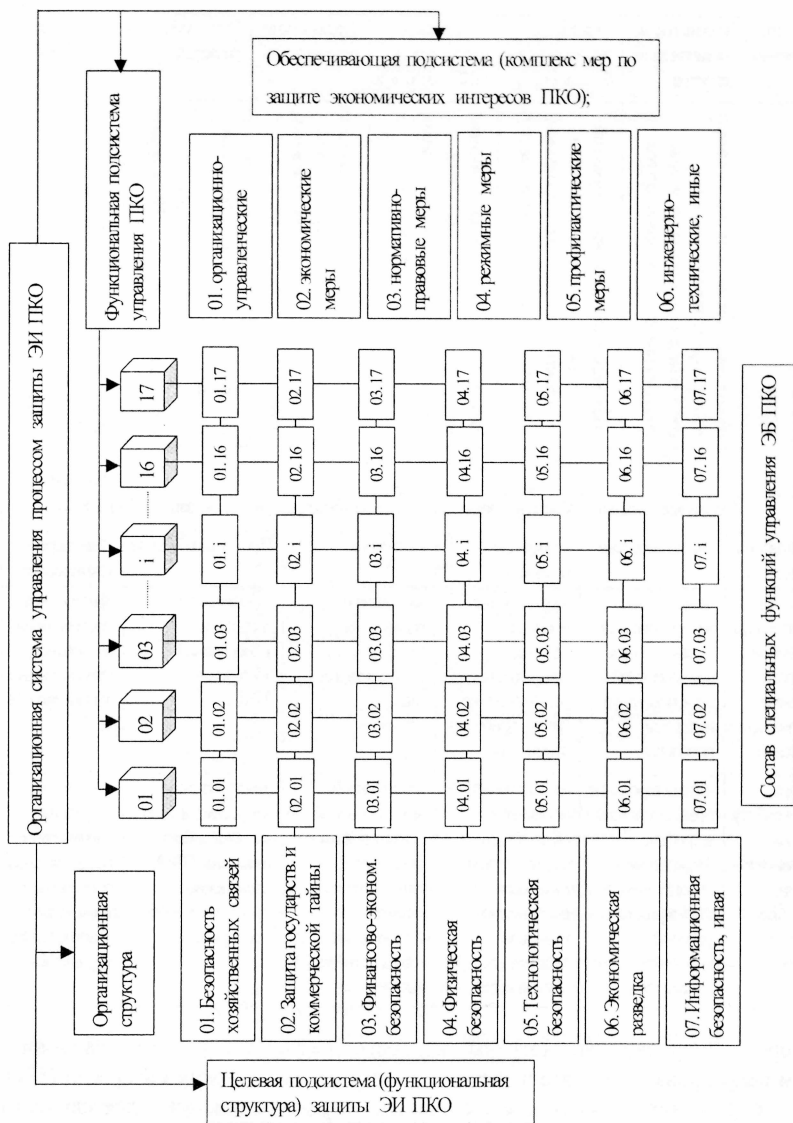


Рис. 4. Организационная система управления процессом защиты ЭИ ПКО

Таблица 2.

Основные элементы целевой подсистемы (функциональная структура) системы защиты ЭИ ПКО						
Безопасность хозяйственных связей	Защита гос. и коммерческих секретов	Финансово-экономическая безопасность	Физическая безопасность ПКО, персонала	Технологическая безопасность	Экономическая разведка	Информационная безопасность
защита интересов при взаимодействии с участниками рынка, противодействие акциям недобросовестной конкуренции, другое	обеспечение сохранности гос., коммер. тайны, охрана интеллектуальной собственности, недопущение утечки конфиденциальных сведений, другое	обеспечение финансово-экономической устойчивости, уменьшение дефицита платежного баланса, создание системы контроля финансового состояния, другое	личная безопасность персонала, охрана материальных средств и собственности, обучение, инструктаж персонала, защита от проникновения, другое	безопасность производственного процесса, защита интересов при осуществлении НИОКР, НИР, сервисного обслуживания, утилизации отходов, другое	сосредоточенное выявление угроз, рисков, изучение рынков, получение преимуществ на приоритетных направлениях деятельности ПКО, другое	информационное обеспечение ПКО (сбор, анализ, оценка), создание благоприятного мнения о ПКО, компьютерная безопасность, другое

Таблица 3.

Основные элементы обеспечивающей подсистемы (основные меры по защите ЭИ ПКО)					
Организационно-управленческие	Экономические	Нормативно-правовые	Режимные	Профилактические	Инженерно-технические
-регламентация производственно-хозяйственной деятельности ПКО, а также взаимоотношений исполнителей	-воздействие на производственно-хозяйственные процессы ПКО, в т.ч. используя интересы персонала	-определение порядка ведения хоз. деятельности, регулирование гражд.-правовых отношений	-создание и реализация на ПКО соответствующих режимов	-профилактика в области обеспечения интересов ПКО	-физическая, программная, аппаратная, криптографич. и иная защита ПКО
-беседы при приеме на работу, увольнении, ознакомление с правилами, инструкциями соблюдения безопасности	-стимулирование, премии, система штрафов, укрепление дисциплины, формирование условий активности персонала	-обеспечение исполнения обязательств, защита прав и интересов, нормативно-правовое обеспечение деятельности	-пропускной, внутриобъектовый режим, режим физической охраны, режим защиты информации, в т.ч. государственной и коммер. тайны	-инструктаж по вопросам защиты экономических интересов ПКО, проведение профилактических мероприятий	-аварийная, пожарная сигнализация, средства связи, оповещения, тревожного реагирования, управления

Автором подробно рассмотрены вопросы, связанные с организационно-правовым регулированием деятельности по защите экономических интересов ПКО, которые определяют принципы создания, организации и деятельности разрабатываемой системы и регламентируют компетенцию соответствующих структурных звеньев, персонала, должностных лиц ПКО в данной сфере деятельности.

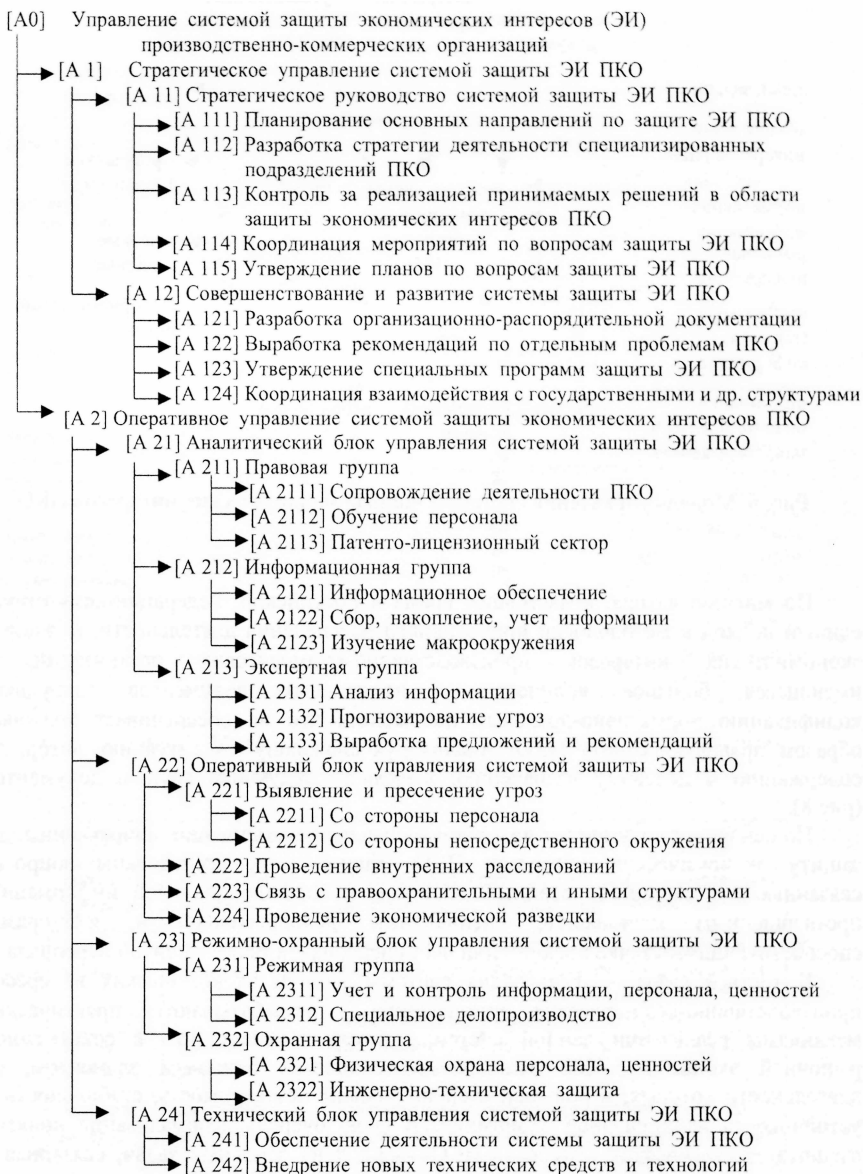


Рис. 5. Иерархическая структура управления системой защиты экономических интересов ПКО

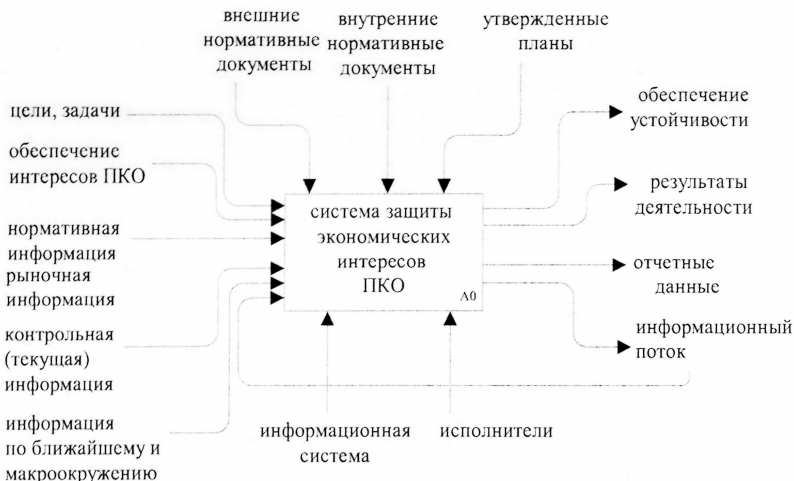


Рис. 6. Модель управления системой защиты экономических интересов ПКО

По мнению автора, в настоящее время в Российской Федерации отсутствует единый подход к методологии нормативного обеспечения деятельности по защите экономических интересов производственно-коммерческих организаций, а имеющееся большое количество разноплановых документов затрудняет кодификацию нормативно-правовых положений, что не обеспечивает должным образом правовую защиту ПКО. Анализируя сложившуюся ситуацию, автор, по содержанию и целевому назначению, выделяет следующие группы документов (рис.8).

По основным документам подробно изложены рекомендации, направленные на защиту экономических интересов ПКО. Кроме того, исследованы вопросы, связанные с несанкционированным доступом к конфиденциальной информации, промышленным шпионажем, специальным делопроизводством, факторами, способствующими утечке информации через персонал, а также защитой персонала.

В третьей главе – «Реализация системы защиты экономических интересов производственно-коммерческих организаций» – разрабатываются практические механизмы реализации данной системы. Автор отмечает, что в современной рыночной экономике ПКО являются ее основным базисным элементом, от деятельности которых, в большой степени зависит независимость, стабильность и устойчивость национальной экономики. В свою очередь, формализация понятия «защита экономических интересов ПКО» – одна из основных задач, связанная с изучением, планированием, анализом и контролем всего производственно-хозяйственного процесса, и предполагает способность сохранять устойчивость деятельности ПКО при постоянном изменении рыночной конъюнктуры.

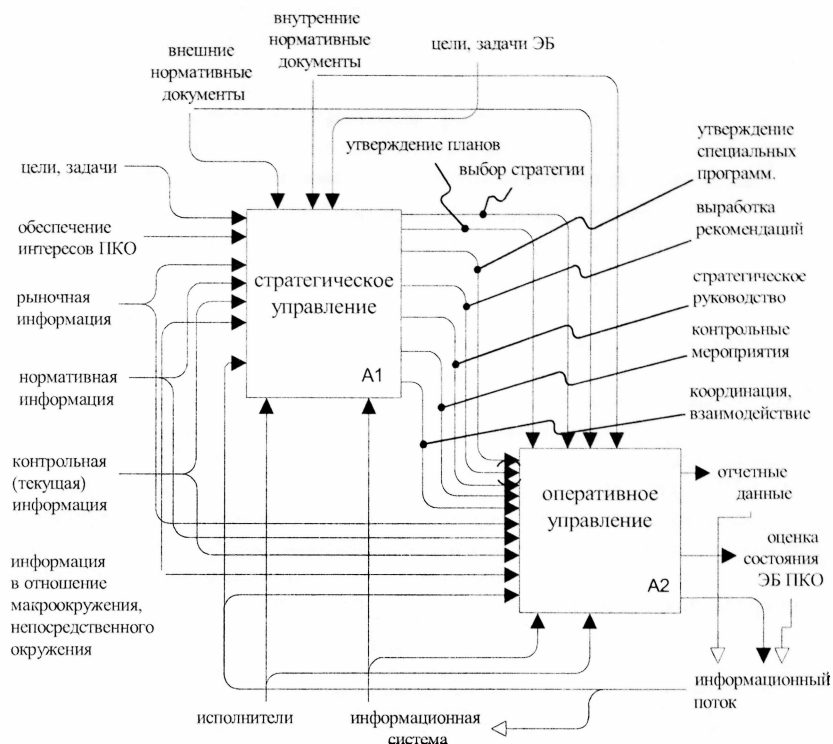


Рис.7. Модель стратегического и оперативного управления системой защиты экономических интересов ПКО

Группы документов нормативно-правового характера в области защиты ЭИ ПКО		
первая группа	учредительные документы	устанавливают право ПКО на защиту экономических интересов (устав, учредительный договор и т.п.)
вторая группа	индивидуальные документы	регламентируют правоотношение юридических и физических лиц в области защиты ЭИ (коллективный договор, трудовые договоры, материалы дисциплинарных расследований и т.п.)
третья группа	внешние документы	регламентируют правоотношение ПКО с другими организациями (договоры, контракты и т.п.)
четвертая группа	внутренние документы	регламентируют порядок организации работы по защите ЭИ ПКО (положение о специализированных подразделениях безопасности, по работе с персоналом, коммерческая, служебная тайна и т.п.)

Рис.8. Группа документов нормативно-правового характера в области защиты экономических интересов ПКО

В качестве оценки деятельности ПКО в работе был сформирован интегральный показатель устойчивости $Y_{\text{инт ПКО}}$, который принят в следующем виде:

$$Y_{\text{инт ПКО}} = k_1 Y_{\text{внс}} + k_2 Y_{\text{врс}}$$

где: $Y_{\text{внс}}$, $Y_{\text{врс}}$ – обобщающие показатели устойчивости внутренней и внешней (рыночной) сферы деятельности ПКО соответственно;

k_1, k_2 – коэффициенты, учитывающие значимость взаимоотношений ПКО соответственно с внутренней и внешней (рыночной) подсистемами.

В современных условиях каждый руководитель ПКО решает вопросы, связанные с защитой экономических интересов на уровне своих материальных и интеллектуальных возможностей. Подход, достаточно широк – от создания собственных специализированных подразделений безопасности (СПБ) до использования криминальных элементов. В перспективных ПКО необходимо создавать СПБ (рис. 10). Однако их содержание – дело дорогостоящее – материальные затраты на их обеспечение составляют значительную долю прибыли. Но, если внимательно оценить все негативные факторы, воздействующие на ПКО, эти затраты не окажутся большими, т.к. обеспечивают устойчивое функционирование и сводят к минимуму возможные потери.



Рис. 10. Структура специализированного подразделения безопасности

Очевидно, что затраты $Z_{\text{Э}}$ на обеспечение интересов ПКО, пропорциональны ценности X_i (стоимости) этих интересов, где $i = \overline{1, n}$, зависит от характерных особенностей ПКО. В общем виде зависимость затрат от ценности можно представить в следующем виде: $Z_{\text{Э}} = f(X_1, X_2, \dots, X_n)$. Чем выше ценность

(стоимость) интересов ПКО, тем больше средств необходимо тратить на проведение защитных мероприятий. (Мировой опыт: 15-20% стоимости охраняемых ценностей.) Однако на определенном этапе дальнейшее вложение средств в защитные мероприятия не всегда влекут повышение их эффективности.

Поскольку полностью исключить риск нанесения ущерба, несмотря на произведенные затраты, практически невозможно, т.к. факт возникновения угроз, а также размер ущерба носят вероятностный характер, при разработке мероприятий, направленных на защиту ЭИ, необходимо выявить пограничное значение эффективных и неэффективных затрат.

Для этого необходимо определить уровень допустимых потерь, если говорить о денежном выражении или необходимый уровень защиты, если говорить об административной (организационной) стороне вопроса. Под уровнем допустимых потерь автор понимает ту величину потерь, удовлетворяющую ПКО, которая строит систему защиты. Под необходимым уровнем защиты – мероприятия, направленные на защиту экономических интересов ПКО.

Потери, приводившие к убыткам, а зачастую и к банкротствам ПКО в основном связаны с просчетами при выборе деловых партнеров (нарушение обязательств, невозврат финансовых средств, мошенничество, шантаж и т.п.), а также умышленным (по собственной инициативе, в целях личного обогащения, мести, либо по заданию конкурентов, криминальных сообществ) нанесением ущерба интересам ПКО со стороны персонала.

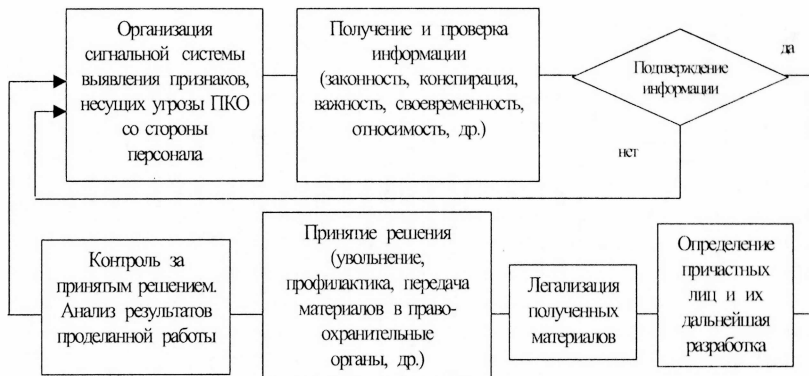


Рис. 11. Схема организации работ по выявлению угроз интересам ПКО со стороны персонала

Автором разработана схема организации работ по выявлению угроз интересам ПКО со стороны персонала (рис. 11), а также блок-схема алгоритма выбора ПКО-партнера (рис. 12). Даны практические рекомендации по работе с персоналом, в частности, о получении и исследовании биографических данных персонала, имеющих доступ к секретам или влияющих на деятельность ПКО, и тем самым составляющих наибольшую потенциальную способность нанесения ущерба.

БЛОК-СХЕМА АЛГОРИТМА ВЫБОРА ПКО-ПАРТНЕРА

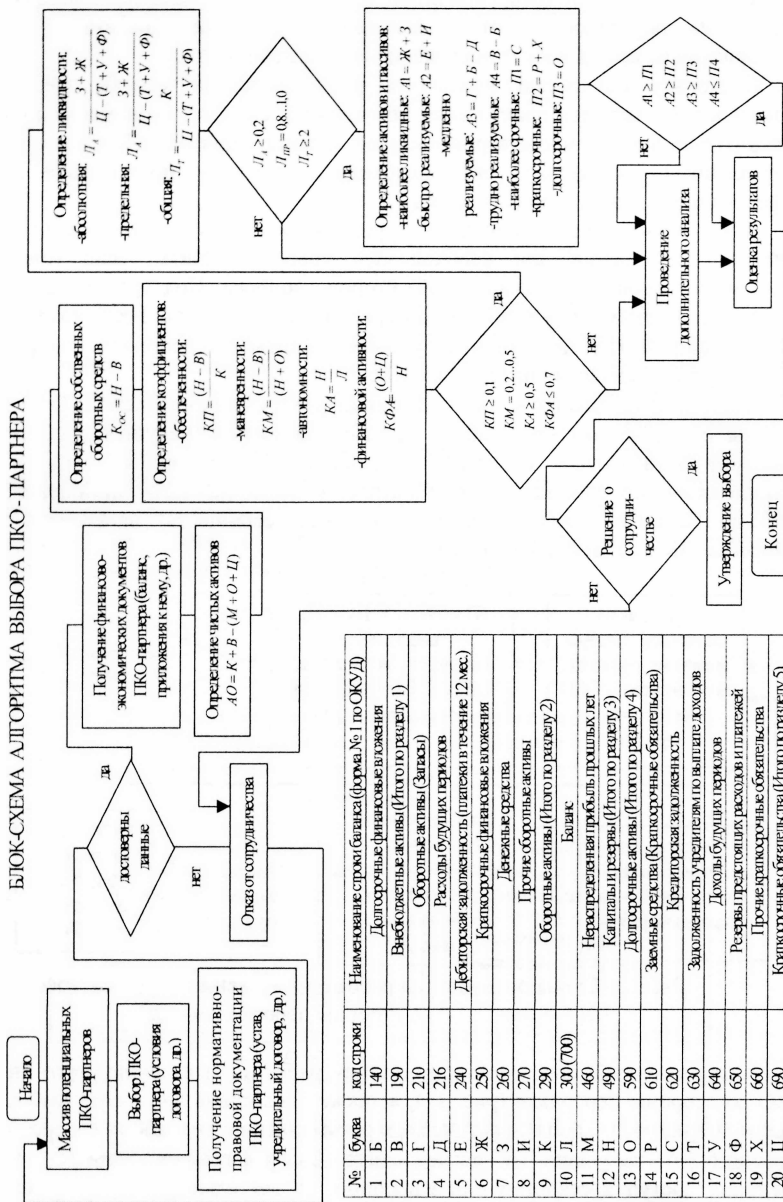


Рис. 12. Блок-схема алгоритма выбора ПКО-партнера

№	бухгал	код строки	Наименование строки (бухгал (форма №1 по ОКУД))
1	Б	140	Долговые финансовые вложения
2	В	190	Высшие обязательства (Итого по разделу 1)
3	Г	210	Оборотные активы (Зачеты)
4	Д	216	Расходы будущих периодов
5	Е	240	Долговая задолженность (платежи в течение 12 мес.)
6	Ж	250	Кредиторские финансовые вложения
7	З	260	Денежные средства
8	И	270	Прочие оборотные активы
9	К	290	Оборотные активы (Итого по разделу 2)
10	Л	300 (700)	Баланс
11	М	460	Нераспределенная прибыль прошлых лет
12	Н	490	Капитал и резервы (Итого по разделу 3)
13	О	590	Долговые финансовые вложения (Итого по разделу 4)
14	Р	610	Земельные средства (Кредиторские обязательства)
15	С	620	Кредиторская задолженность
16	Т	630	Задолженность учредителей по выплате доходов
17	У	640	Доходы будущих периодов
18	Ф	650	Резервы предстоящих расходов и платежей
19	Х	660	Прочие кредиторские обязательства
20	Ц	690	Кредиторские обязательства (Итого по разделу 5)

ОСНОВНЫЕ ВЫВООДЫ И РЕЗУЛЬТАТЫ

1). Проведен анализ материалов, связанных с защитой экономических интересов ПКО на современном этапе, определены условия и факторы, влияющие на состояние защищенности производственно-коммерческих организаций, ранжированы угрозы экономическим интересам ПКО.

2). Разработаны теоретические и методологические основы создания системы защиты экономических интересов ПКО, позволяющие сформировать структурный подход к ее организации, рассмотреть основные конструктивные элементы системы, а также сформировать принципы ее построения и разработать структуру.

3). Исследованы основы управления системой защиты экономических интересов ПКО, разработана конструкция и контур управления данным процессом, построена иерархическая структура управления системой защиты экономических интересов ПКО и разработаны модели ее управления, что позволяет анализировать как саму систему защиты экономических интересов, так и отдельные управленческие процессы.

4). Выработаны практические механизмы реализации системы защиты экономических интересов производственно-коммерческих организаций, позволяющие адекватно реагировать на возможные посягательства и угрозы. При этом исследованы правовые основы упорядочения деятельности по защите экономических интересов ПКО, которые обеспечивают ее правовое регулирование. Рассмотрена структура специализированных подразделений безопасности (СПБ), направленная на комплексное решение поставленных задач по защите экономических интересов ПКО, предложены практические рекомендации по деятельности СПБ, позволяющие минимизировать возможные потери от возникающих угроз, в том числе и со стороны персонала, и в процессе сотрудничества с другими ПКО.

5). Основные результаты исследования внедрены в процессе организации работ по созданию и совершенствованию системы защиты экономических интересов на ряде российских ПКО, работающих на рынке металлов, авиационного имущества, в пищевой промышленности, а также в области управления бюджетными средствами по федеральным целевым программам регионального паритета.

Это производственно-коммерческие организации, входящие в экономическое партнерство «Совет промышленных предприятий вторичной цветной металлургии России»: ОАО «Волговятсквторцветмет», ОАО «Орловские металлы», ОАО «Пермцветмет», ОАО «Подольский завод цветных металлов», ОАО «Мценский литейный завод» и др., а также ООО «Стальресурс», ООО «Техноавиапром», ОАО «Кондитерско-булочный комбинат «Черемушки», федеральное государственное учреждение «Объединенная дирекция федеральных целевых программ».

Основное содержание диссертации отражено в следующих работах:

1. Стрельников И.В. Показатели устойчивости функционирования производственно-коммерческих организаций. // Изв. ВУЗов. Машиностроение. – 2002. – № 1. – С. 66-72.
2. Стрельников И.В. На краю экономической безопасности. Проблемы обеспечения экономической безопасности производственно-коммерческих организаций.
// Российское предпринимательство. – 2002. – № 5. – С. 8-11.
3. Стрельников И.В., Селюков В.К. Дело без опасности. Экономическая безопасность как основа снижения рисков в деятельности предприятий.
// Российское предпринимательство. – 2002. – № 5. – С. 99-102. (0,3 п.л.).
4. Стрельников И.В. Умышленное нанесение ущерба ПКО со стороны персонала.
// Российское предпринимательство. – 2002. – № 12. – С. 91-95.

Подписано в печать 21.09.2004 заказ 175 объем 1.0 п.л. Тираж 100 экз
Типография МГТУ им. Н.Э. Баумана